



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD - JANUAR JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2018.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

| | | |
|--|----------------------|---------------------------|
| Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2018. | | Oznaka dokumenta |
| | | IZ.P.18/02 |
| Datum: 2018- 08-20 | Autor: Vladimir Ilić | Odobrio: Jelena Bečanović |
| | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

SADRŽAJ

| | |
|--|-----------|
| OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2018.GODINE | 4 |
| 1. UVOD | 7 |
| 1.1. OPŠTI PODACI | 7 |
| 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA | 8 |
| 1.3. ULAGANJA | 9 |
| 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA | 10 |
| 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA..... | 10 |
| 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA..... | 12 |
| 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR –JUN 2018. GODINE | 12 |
| 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2018. GODINE | 14 |
| 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – JUN 2018. GODINE | 14 |
| 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR –JUN 2018..... | 15 |
| 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA..... | 16 |
| 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA..... | 17 |
| 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2018. | 18 |
| 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD | 18 |
| 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU | 18 |
| 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT | 20 |
| 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE | 23 |
| 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA | 28 |
| 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA | 28 |
| 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA..... | 29 |
| 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA | 30 |
| 3.9. TI-CAR TRGOVINE | 30 |
| 3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS | 34 |
| 3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO | 37 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | |
|---|-----------|
| 3.12. TIGAR INCON..... | 40 |
| 3.13. SLOBODNA ZONA PIROT | 43 |
| 3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE..... | 46 |
| 3.15. PI KANAL | 49 |
| 3.16. TIGAR INTER RISK..... | 51 |
| 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA | 55 |
| 4.1. NEKRETNINE | 55 |
| 4.2. SUDSKI SPOROVI..... | 62 |
| 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA | 63 |
| 6. ODRŽIVI RAZVOJ | 66 |
| 6.1. ZAPOSLENI | 66 |
| 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI | 68 |
| 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH..... | 68 |
| 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA..... | 69 |
| 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE | 70 |
| 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST..... | 71 |
| 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE | 72 |
| 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2018.GODINE | 72 |
| 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ | 73 |
| 9. PREDNOSTI I RIZICI | 73 |
| 9.1. PREDNOSTI..... | 73 |
| 9.2. RIZICI..... | 74 |
| 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2018. GODINE | 77 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2018.GODINE

U prvoj polovini 2018.godine preduzet je niz mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina što je dovelo do povećanja eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Ukupna prodaja Tigrovog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I-VI 2018.god. je 6.1 milion eura od čega je 73% ostvareno u izvozu (4.4 miliona eura) i veća je za 14% u odnosu na isti period prethodne godine.

Period januar-jun 2018. godine obeležio je povećan obim ukupne prodaje robe i proizvoda vrednosno za 11% posmatrano u eurima, u odnosu na isti period 2017. godine. Povećanje prodaje prouzrokovano je povećanom tražnjom u izvozu (povećana je realizacija za 23%) uz istovremeno smanjenje obima prodaje na domaćem tržištu od 11%, zbog nedostatka proizvodnih kapaciteta. Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima Fabrika obuće, koja u periodu I - VI 2018. godine beleži ukupan rast prodaje od 13% u odnosu na isti period 2017. godine. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz beleži rast od 19%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži pad od 5%, u odnosu na isti period prethodne godine.

Period I-VI 2018 u Fabrici obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama naručenih proizvoda za više od 30%, definisanim asortimanom i rokovima isporuka za 2018. Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2018 -2020, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Zbog definisanih zahteva već u ovom periodu usledilo je potpisivanje određenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Važno je napomenuti i da firma Decathlon finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da dobijeni priliv registrovan kroz cash flow(570.000 eur) nije ušao u realizaciju za ovaj period, već se vodi kao avans. Isti će se kao realizacija pojaviti u julu 2018.

Dobijeni su novi tenderi za 2018.god. za isporuka vatrogasnih čizama za Hong Kong (kupac FSD) vrednosti oko 135.000 eur, kao i tender za Finsku armiju (kupac Berner) vrednosti oko 700.000 eur, što predstavlja nastavak uspešne poslovne saradnje sa ovim kupcima.

Tehnička guma u periodu I – VI 2018.god. beleži rast realizacije od 2% koji je ostvaren kontinuiranim izvozom preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza je 325 hiljada eura što predstavlja približan nivo u odnosu na isti period prethodne godine, dok na domaćem tržištu beleži povećanje realizacije od 7%. Posebno treba naglasiti značaj saradnje ove fabrike sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa.

Hemijski proizvodi u periodu I-VI 2018.god. beleže rekordan rast realizacije od 198% u odnosu na isti period 2017.god. uz realizaciju od 225 hiljada eura ostvarenu izvozom lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj kao i obnavljanjem saradnje sa kupcem iz Južne Afrike.

Konsolidovani poslovni prihodi u periodu januar-jun 2018.god. su zabeležili pad u odnosu na isti period 2017. godine za 7%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 126,489 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 98,210 hiljade dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 58,131 hiljadu dinara dok je u istom periodu 2017. godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 22,686 hiljada dinara. Pad poslovnih prihoda na konsolidovanom nivou uslovljen je padom poslovnih prihoda uslužnih entiteta zbog čega je pokrenuto njihovo gašenje, u skladu sa Zakonom.

U skladu sa važećim propisima iz ove oblasti – Odluka o utvrđivanju programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015, 2016, 2017. i 2018. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 92/17, 29/18), nakon pokretanja inicijative za privatizaciju Tigra a.d. Pirot i njegovih zavisnih društava (Zaključak Vlade od 13.04.2017.) i objavljivanja javnog poziva za prikupljanje pisama o zainteresovanosti za učestvovanje u postupku privatizacije 11.05.2017. godine, u Tigru je u toku sprovođenje postupka utvrđivanja viška zaposlenih za 2018. godinu u entitetima: Tigar a.d. Pirot, Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot , Tigar Incon d.o.o. Pirot, Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot i Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot. Programima rešavanja viška zaposlenih obuhvaćeno je 85 radnika, pri čemu su prioritetni bili entiteti u kojima se višak zaposlenih rešava u kontekstu rešavanja pitanja daljeg statusa (pripajanje,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

prodaja, stečaj) ovih društava, a to su: Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot , Tigar Incon d.o.o. Pirot i Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot.

U entitetima: Tigar a.d. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot problem viška zaposlenih rešava se u cilju stvaranja ekonomskih uslova za profitabilno poslovanje i rast produktivnosti kroz poslovnu konsolidaciju ovih društava, uz pisanu izjavu rukovodstva da radnici prijavljeni za socijalni program odlaskom neće ugroziti proces rada i proizvodnje u fabrikama.

Shodno donetom Zaključku Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, tokom 2016. i početkom 2017.godine sprovedene su 4 emisije akcija(V,VI, VII i VIII). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 5,947,021 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,866,889,894rsd. Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija.

Po okončanju VIII emisije akcija došlo je do značajne promene u vlasničkoj strukturi Tigra a.d. Najveći akcionar Društva na kraju II kvartala 2018.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija) a učešće države u kapitalu Društva iznosi 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,42%.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je početkom aprila 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti u cilju uključenja 5.947.021 akcije (V, VI, VII i VIII emisija) na Open Market Beogradske berze. Uključenje istih je izvršeno 11.04.2018.god., čime je neusaglašenost otklonjena.

Dana 01.02.2018. godine sa Poreskom upravom su sačinjeni Zapisnici o usaglašenom stanju duga sa ciljem konverzije potraživanja u osnovni kapital Društva. Vlada Republike Srbije je dana 21.06.2018. godine donela Zaključak kojim se daje saglasnost da se dospela i nenaplaćena potraživanja Republike Srbije prema Tigru AD Pirot po osnovu javnih prihoda budžeta sa stanjem duga na dan 1. februar 2018. godine, sa kamatom do donošenja zaključka ,konvertuju u trajni ulog RS u kapital Društva. Upravnim odborima : Republičkog fonada za PIO, Republičkog fonda za zdravstvo,Nacionalnoj službi za zapošljavanje i nadležnim organima jedinica lokalne samouprave se preporučuje da takođe donesu odluke da se potraživanja prema Društvu, po osnovu javnih prihoda konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva. Upravni odbor Republičkog fonada za PIO i Nacionalne službe za zapošljavanje su već doneli odluke o konverziji, dok su ostale odluke u procesu donošenja. U cilju okončanja konverzije u skladu sa Zaključkom Vlade RS biće održana vanredna skupština akcionara Tigar AD koja će doneti odluku o konverziji.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospela i glavnice kod fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospela su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema,kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa , zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održanoj 29.03.2018.godine. doneta je Odluku o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom Odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. U skladu sa Zakonom o stečaju poverioci su Sudu dostavljali primedbe na UPPR. Tigar je primedbe koje su bile prihvatljive implementirao u prečišćenu verziju Plana, koja je Sudu predata 29.05.2018. godine. Ročište za usvajanje Plana je održano 31.07.2018. godine, ali je isto Rešenjem Privrednog suda odloženo za 03.10.2018. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2018 4,372

Vrednost imovine: 30/06/2018 (000 din 5,570,964)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Piro

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06 /2018 1,220

Ukupan kapital: 30/06 /2018 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2018 (000 din) 344,947



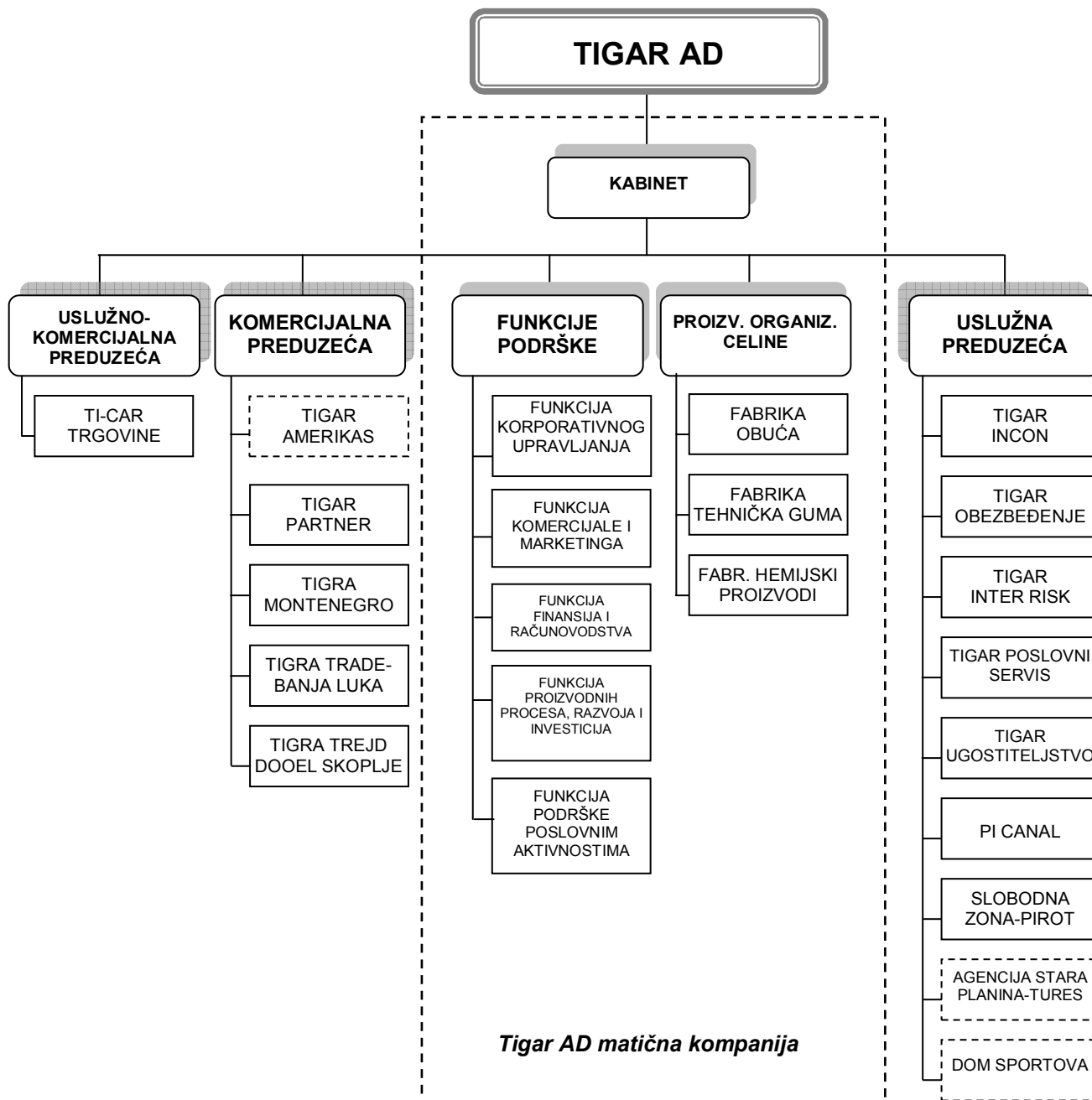
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

1.3. ULAGANJA

Tokom prve polovine 2018. godine izvršena su sledeća ulaganja:

| u hiljadama RSD | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja |
|---------------------------|--|
| | januar-jun 2018. |
| Tigar a.d. | 7,353 |
| Tigar Tehnička guma | 0 |
| Tigar Hemijski proizvodi | 0 |
| Tigar Obuća | 6,798 |
| Energetika-CNG | 432 |
| Tigar a.d.-funkcije | 123 |
| Uslužne delatnosti | 26,733 |
| Ukupno | 34,086 |

| u hiljadama RSD | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti |
|-----------------------|--|
| | januar-jun 2018. |
| Poslovni servis | 0 |
| TI-CAR Trgovine | 0 |
| Tigar Ugostiteljstvo | 0 |
| Obezbedjenje | 0 |
| Inter Risk | 0 |
| Incon | 0 |
| Pi canal | 0 |
| Slobodna zona | 26,733 |
| Ukupno uslužni | 26,733 |

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku kalupa za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa, izvodjenje gradjevinskih radova i opremanje novoizgradjenog objekta Bele valjare kao i izvodjenje gradjevinskih radova i opremanje Energetike koje je omogućilo prelazak na CNG gas. Na taj način planiramo da ostvarimo uštedu od 65.000 eura na godišnjem nivou bez oslobadjanja štetnih gasova prilikom sagorevanja i zagadjenja životne sredine.

U Slobodnoj Zoni Piroto u posmatranom periodu vršena je rekonstrukcija magacina br.3 (radionica za šivenje), izvodjeni su gradjevinsko-zanatski radovi u magacinu br.8 (magacin za skladištenje šrafovske robe), a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2018. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*
- *Obuća specijalne namene*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene.* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

I pored drastičnog smanjenja broja objekata i dalje postoji mogućnost da se kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalno-uslužnog preduzeća TI-CAR, vrši maloprodaja u skladu sa raspoloživošću robe sopstvenog brenda kao i guma i komplementarnog programa za vozila. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne, poljoprivredne, moto, bicikl i unutrašnje gume kao i teretne gume renomiranih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, antifrizi, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino proizvođača kao i program alata, baštenske opreme i mehanizacije Vilager. Takođe u prodajnom asortimanu su i sredstva LZO i LED rasveta. Prodajno-servisna mreža Ti-CAR trgovina tehnički je opremljena za pružanje vulkanizerskih usluga, usluga lakog servisa, pranja vozila, tehničkog pregleda, reglaže trapa, punjenja klima...

U pojedinim specijalizovanim objektima – Bottega radnjama, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i rasta prometa i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća, sredstva za održavanje obuće, asesoari (torbe, ešarpe, novčanici ...).

Za sve komplementarne programe postoje stabilni dobavljači sa relativno dobrim uslovima prodaje koji omogućavaju konkurentnost (odloženo plaćanje, vraćanje neprodane robe, kompenzacija za robu iz proizvodnog programa Tigra a.d. – gumena obuća, gumeno-tehnička roba, boje, lakovi i lepila fabrike Hemijski proizvodi). Postoji mogućnost direktne saradnje sa proizvođačem guma Tigar Tyres ali je uslovljeno bankarskim garancijama ili avansnom nabavkom. Objektivni problem je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje nabavki u širem obimu i asortimanu i finansiranje odložene prodaje. S druge strane, konkurencija u ovoj oblasti na tržištu Srbije je dosta razvijena posebno u segmentu guma koji je preuzela u prethodnom periodu. To isključuje bilo kakvu improvizaciju u snabdevanju, asortimanu, uslovima prodaje.

Komplementarni programi i usluge su u ranijim periodima funkcionisanja činili i do 70-80% prometa od čega je 50% bila veleprodaja. To dodatno naglašava značaj ovog programa u ukupnom prometu ali i problem finansiranja, tj. nedovoljnu visinu obrtnih sredstava za redovno snabdevanje i operativne zalihe robe.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište*

-*Ti-Car trgovine, , koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program , obavlja i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine.*

- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

-*Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2018. - 2021. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima,
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovodjenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2018. GODINE

S obzirom da se monetarna politika i politika deviznog kursa NBS nalaze u režimu ciljne inflacije do 3 %, a da je u periodu 30.06.2017./30.06.2018. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar - jun 2017. - 123.3932 din, dok je u istom periodu, januar - jun 2018 - 118.2989 din) analiza realizacije radjena je u eurima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja i izvozno orjentisane strategije Tigra a.d. u narednom periodu.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u I polovini 2018. godine veća je za 11% u odnosu na isti period prethodne godine:

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar- jun 2017. | januar- jun 2018. | % |
|--|----------------------|----------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Obuća Tigar | 4,461 | 5,024 | 13% |
| Tehnička guma | 749 | 766 | 2% |
| Hemijski proizvodi | 88 | 261 | 198% |
| Gume | 155 | 34 | -78% |
| Ostali programi | 47 | 17 | -64% |
| TOTAL | 5,500 | 6,102 | 11% |

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2018 godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenje prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 11%, u odnosu na isti period 2017.god. predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa, s obzirom da svi proizvodni entiteti beleže povećanje proizvodnje i realizacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar – jun 2018. godine iznosi 6.1 miliona eura, od čega je izvezeno 72% (4.4 miliona eur). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 87.5 % (3.9 miliona eur).

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar- jun 2017. | januar- jun 2018. | % |
|--|----------------------|----------------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Domaće tržište | 1,904 | 1,696 | -11% |
| - Tigar Obuća | 1,231 | 1,168 | -5% |
| - Tehnička guma | 414 | 441 | 7% |
| - Hemijski proizvodi | 58 | 36 | -37% |
| - Gume | 155 | 34 | -78% |
| - Ostali programi | 47 | 17 | -64% |

Proizvodni entitet Tehnička guma beleži povećanje realizacije na domaćem tržištu, a posebno treba istaći važnost saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa.

Podbačaji koji su prikazani u delu Gume i ostalih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je u fazi gašenja.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar- jun 2017. | januar- jun 2018. | % |
|--|----------------------|----------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Izvoz | 3,596 | 4,406 | 23% |
| - Tigar Obuća | 3,230 | 3,856 | 19% |
| - Tehnička guma | 335 | 325 | -3% |
| - Hemijski proizvodi | 30 | 225 | 643% |

U periodu I – VI 2018.godine zabeležen je rast ukupnog izvoza od 23%, a posebno treba napomenuti rast izvoza Hemojskih proizvoda sa 30 hiljada eura na 225 hiljada eura što predstavlja povećanje od 643%.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar- jun 2017. | januar- jun 2018. | % |
|--|----------------------|----------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Obuća Tigar | 4,461 | 5,024 | 13% |
| - Domaće tržište | 1,231 | 1,168 | -5% |
| - Izvoz | 3,230 | 3,856 | 19% |

Prodaja programa gumene obuće u periodu I - VI 2018. godine je za 13% viša nego u istom periodu 2017. godine, pri čemu je izvoz veći za 19% a zabeležen je pad obima prodaje na domaćem tržištu od 5%, u odnosu na isti period prethodne godine.

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće – pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na domaćem tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program(visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu ostalo deficitarno. U ovom tržišnom segmentu, prema proceni prodaje, potencijalna realizacija mogla je da iznosi i do 550.000 eura više, što bi rezultiralo još boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće – Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od blizu 2.200.000 eur. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta, tako da orderi isporučeni do kraja juna u naplaćenju vrednosti od 570.000 eura nisu ušli u realizaciju izvoza za period I - VI 2018.god.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intchplast, L&N itd u vrednosti od oko 450.000 eur-a u skladu je sa poslovnim politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I -VI 2018.godini zabeležen pad prodaje od 5 % u odnosu na isti period 2017.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -JUN 2018. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u periodu I - VI 2018. godine je 2% veća u poređenju sa istim periodom 2017. godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ove fabrike.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar- jun 2017. | januar- jun 2018. | % |
|--|----------------------|----------------------|-----------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Tehnička guma | 749 | 766 | 2% |
| - Domaće tržište | 414 | 441 | 7% |
| - Izvoz | 335 | 325 | -3% |

Izvoz je u odnosu na I kvartal 2017 god. zabeležio pad od 3%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 7%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza je 325 hiljada eura što predstavlja neznatno smanjenje od 3%, u odnosu na isti period prethodne godine.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kstolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta ali cenovno daleko povoljnije.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – JUN 2018. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Obim prodaje u Periodu I - VI 2018.godine je veći za 198% u odnosu na isti period prethodne godine. Najveći rast obima je ostvaren u izvozu u iznosu od 225 hiljada eura ili 643%. Došlo je do realizacije izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj (izvezeno je 22t lepila, koliko je planom bilo predviđeno u 2017.god., ali je zbog problema sa tenderom, realizacija izvoza krenula u 2018.god.) a obnovljena je saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je već izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 37% u odnosu na isti period 2017.godine zbog smanjenog obima isporuka postojećim kupcima.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar- jun 2017. | januar- jun 2018. | % |
|--|----------------------|----------------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Hemijski proizvodi | 88 | 261 | 198% |
| - Domaće tržište | 58 | 36 | -37% |
| - Izvoz | 30 | 225 | 643% |

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe fabrika - Obuća, TG i Tyres u vrednosti od 159.000 eur ili 48.82 t.

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2018.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje – gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih obekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha planira se i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat. Osnovne pretpostavke koje su bile preduslov za to nisu ostvarene i već u 2017.god., kao i u I polovini 2018.god. negativno su uticale na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takođe, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i u prvoj polovini 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u prvoj polovini 2018.god.

U I polovini 2018. godine servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 75% u odnosu na isti period 2017. godine.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar- jun 2017. | januar- jun 2018. | % |
|--|----------------------|----------------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| - Gume | 155 | 34 | -78% |
| - Ostali programi | 47 | 17 | -64% |
| TOTAL | 202 | 51 | -75% |

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri. U 2018. još uvek nije jasno definisana ova aktivnost ali ima mogućnosti da se ona nastavi u okviru TI-CARa ili matične kompanije kao i potencijalnih kupaca-reciklera koji bi preuzeli sekundarne sirovine – vulkanizovani otpad , koji čini i najveći deo neopasnog otpada kao rezultat procesa proizvodnje.

U prvoj polovini 2018. godine funkcionisanje TI-CAR trgovina se odvija otežano. Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost zatvoreno je 13 objekta (8 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja neprofitabilni i imaju negativne poslovne rezultate.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPRODROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka su u prvih šest meseci 2018. godine u proseku niže za 19% u odnosu na isti period 2017. godine .

Kod sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 prosečne dinarske cene su u istom posmatranom periodu niže za 24% , a prosečna dinarska cena silikatnih punila je niža za 2%.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa su u prvih šest meseci 2018. godine više za 2% u odnosu na isti period 2017. godine.

U posmatranom periodu prosečne dinarske cene čadji su više za 14,8% .

Kod tekstila se u proseku zadržala ista cena, izuzev cene neoprena koja je viša za oko 6% i filceva sa vunom za 6,3%.

Od maja meseca tekuće godine došlo je do povećanja cena kutija i kartonske ambalaže za 5%-7%.

Prosečne dinarske cene rastvarača su u prvih šest meseci 2018. godine u proseku niže za 6 % u odnosu na isti period 2017. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

| Proizvodnja (pari) | januar-jun 2017. | januar-jun 2018. | % |
|---------------------|------------------|------------------|-----|
| Tigar Obuća | 446,054 | 493,471 | 11% |

| Proizvodnja (tone) | januar-jun 2017. | januar-jun 2018. | % |
|---------------------|------------------|------------------|------------|
| Tigar Tehnička Guma | 214 | 150 | -30% |
| Hemijski Proizvodi | 52 | 95 | 83% |
| TOTAL | 266 | 245 | -8% |

U periodu januar-jun 2018. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 493,471 pari, što je za 11% više u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 245t, što je za 8% niže u odnosu na isti period prethodne godine.

Proizvodnja fabrike Tehnička guma pokazuje količinski pad od 30%, dok je istovremeno vrednosno proizvodnja veća za 5% (4.6 miliona dinara) u poredjenju sa istim periodom prethodne godine. Ostvaren je bolji finansijski rezultat sa znatno manjim brojem zaposlenih, jer je 23 radnika fabrike napustilo fabriku po raznim osnovima(socijalni program, otkaz po svojoj volji).

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2018. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

| Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 | % promene |
|---|------------------------|------------------------|------------------|
| Ukupna aktiva | 5,469,656 | 5,570,964 | 2% |
| Kapital | | | |
| Poslovni prihodi | 822,581 | 906,789 | 10% |
| EBIT | -100,554 | -117,769 | -17% |
| EBITDA | -36,091 | -59,968 | -66% |
| Finansijski prihodi | 162,854 | 69,499 | -57% |
| Ostali prihodi | 9,769 | 52,411 | 437% |
| Ukupni prihodi | 995,204 | 1,028,699 | 3% |
| Neto rezultat | -21,015 | -79,813 | -280% |
| <u>Racia</u> | | | |
| Racio tekuće likvidnosti | 0.59 | 0.61 | 3% |
| Stepen zaduženosti I | 1.12 | 1.13 | 1% |
| Neto rezultat/ukupan prihod | -2.11% | -7.76% | -267% |

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

| Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | januar -jun 2017 | januar-jun 2018 | % promene |
|---|-------------------------|------------------------|------------------|
| Ukupna aktiva | 6,199,418 | 5,152,297 | -17% |
| Poslovni prihodi | 1,158,315 | 1,081,772 | -7% |
| EBIT | -98,210 | -126,489 | -29% |
| EBITDA | -22,686 | -58,131 | -156% |
| Finansijski prihodi | 126,934 | 17,908 | -86% |
| Ostali prihodi | 13,286 | 57,911 | 336% |
| Neto rezultat | -65,603 | -143,518 | -119% |

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2018. godine, iznose 1,069,882 hiljade dinara što je 7% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 1,144,626 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1,081,772 hiljade dinara, što je za 7% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1,158,315 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Finansijski prihodi za period I-VI 2018.godine iznose 17,908 hiljada dinara dok su za isti period prethodne godine oni iznosili 126,934 hiljade dinara. Najveći deo finansijskih prihoda čine pozitivne kursne razlike kao rezultat kretanja kursa i visokog nivoa obaveza koje imaju valutnu klauzulu.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,208,261 hiljada dinara niži su za 4 % u odnosu na januar-jun 2017. godine kada su iznosili 1,256,525 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 39%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 37%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 19%.

Razlog povećanja vrednosti zaliha je taj što je sa firmom Madirom krajem marta potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Madirom avansno finansira proizvodnju (nabavku repromaterijala) a gotovi proizvodi se skladišti prema njihovim orderima. Otpremanje uskladištenih zaliha počelo je u julu 2018.godine.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2018. godine, iznose 85,027 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 95,131 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 75,802 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 9,225 hiljada dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 126,489 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 98,210 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 28,279 hiljada dinara. Na pogoršanje konsolidovanog poslovnog rezultata u odnosu na rezultat iz prethodne godine uticalo je između ostalog i smanjenje poslovne dobiti kod Tigar Ugostiteljstva i Tigar Obezbedjenja zbog prestanka važenja ugovora o distribuciji hrane Tigar Tyresu i umanjenja pružanja usluga u delu obezbedjenja u drugoj polovini 2017.godine.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 58,131 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu 22,686 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 35,445 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2018.godine iznosi 143,518 hiljada dinara ,dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 65,603 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 5.2 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.2 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.97 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 288 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 167 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 121 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.4 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 1.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.97 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 4,308,171 | 3,166,615 | 3,176,380 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 208,762 | 135,809 | 119,439 |
| Ulaganja u razvoj | 199,364 | 127,993 | 112,842 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 5,663 | 4,065 | 2,846 |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 3,735 | 3,751 | 3,751 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 4,090,752 | 3,023,655 | 3,049,417 |
| Zemljište | 490,421 | 453,227 | 497,150 |
| Građevinski objekti | 2,578,484 | 1,689,160 | 1,671,354 |
| Postrojenja i oprema | 640,380 | 575,323 | 552,073 |
| Investicione nekretnine | 266,181 | 198,694 | 198,694 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 94,371 | 85,585 | 108,897 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 679 | 1,726 | 1,309 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 20,236 | 19,940 | 19,940 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 8,657 | 7,151 | 7,524 |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 491 | 492 | 491 |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 94 | 92 | 466 |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | 8,072 | 6,567 | 6,567 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | 2,864 | 2,866 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 2,015,966 | 1,758,613 | 1,973,051 |
| I. ZALIHE | 1,480,316 | 1,275,695 | 1,410,835 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 183,353 | 176,869 | 210,779 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 134,653 | 169,947 | 224,901 |
| Gotovi proizvodi | 392,638 | 281,314 | 339,693 |
| Roba | 362,736 | 253,504 | 261,285 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | 386,004 | 334,100 | 333,450 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 20,932 | 59,961 | 40,727 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 341,512 | 242,474 | 288,149 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 2,126 | 1,471 | 1,731 |
| Kupci u zemlji | 174,868 | 141,074 | 165,527 |
| Kupci u inostranstvu | 164,518 | 99,929 | 120,891 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 53,208 | 64,775 | 75,454 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 95,408 | 125,118 | 87,267 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 10,214 | 12,017 | 51,825 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 35,308 | 38,534 | 59,521 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 6,324,137 | 4,928,092 | 5,152,297 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | 661,662 | 548,065 | 548,065 |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,115,014 | 2,866,890 | 2,866,890 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Akcijski kapital | 1,115,014 | 2,866,890 | 2,866,890 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 3,642 | 3,631 | 3,631 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 1,509,376 | 205,958 | 205,956 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 101,672 | 100,298 | 100,298 |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 4,146 | 4,312 | 4,312 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | 227,137 | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | 227,137 | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | 98,303 | 98,093 | 107,144 |
| X. GUBITAK | 4,780,492 | 4,780,491 | 4,706,247 |
| Gubitak ranijih godina | 4,361,843 | 4,780,491 | 4,553,354 |
| Gubitak tekuće godine | 418,649 | | 152,893 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 6,120,270 | 3,036,320 | 3,030,082 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 252,742 | 83,303 | 82,450 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 39,898 | 53,994 | 53,142 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 212,844 | 29,308 | 29,308 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 5,867,528 | 2,953,017 | 2,947,632 |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | 1,751,876 | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 2,715,403 | 2,073,432 | 2,066,342 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 774,834 | 561,388 | 559,468 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | 6,621 | 1,400 | 1,395 |
| Ostale dugoročne obaveze | 618,794 | 316,797 | 320,427 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 103,786 | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 2,056,712 | 3,174,568 | 3,548,855 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 848,014 | 1,592,379 | 1,577,617 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 848,014 | 1,592,379 | 1,577,617 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 46,027 | 78,777 | 147,631 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 652,289 | 759,951 | 797,163 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 2,287 | 2,234 | 2,726 |
| Dobavljači u zemlji | 413,639 | 394,600 | 404,638 |
| Dobavljači u inostranstvu | 230,851 | 357,216 | 385,259 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 5,512 | 5,901 | 4,540 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 436,296 | 659,367 | 920,211 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 11,444 | 8,527 | 12,574 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 5,894 | 6,054 | 5,919 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 56,748 | 69,513 | 87,740 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 1,956,631 | 1,282,796 | 1,426,640 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 6,324,137 | 4,928,092 | 5,152,297 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 661,662 | 548,065 | 548,065 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 | % |
|---|------------------|------------------|------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 1,158,315 | 1,081,772 | -7% |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 29,541 | 11,002 | -63% |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 1,115,085 | 1,058,880 | -5% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|------------------|------------------|--------------|
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 13,689 | 11,890 | -13% |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 1,256,525 | 1,208,261 | -4% |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 32,059 | 4,666 | -85% |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 10,670 | 21,315 | 100% |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | 49,035 | 127,647 | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 333,928 | 416,361 | 25% |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 82,523 | 83,633 | 1% |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 547,959 | 524,554 | -4% |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 202,113 | 178,757 | -12% |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 75,524 | 68,358 | -9% |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 42,126 | 80,894 | 92% |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 98,210 | 126,489 | 29% |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 126,934 | 17,908 | -86% |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 357 | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 875 | 320 | -63% |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 125,701 | 17,588 | -86% |
| D. FINANSIJSKI RASHODI | 95,131 | 85,027 | -11% |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 1,927 | 681 | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 81,389 | 75,802 | -7% |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 11,815 | 8,544 | -28% |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 31,803 | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | 67,119 | |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 3,768 | 5,297 | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 9,518 | 54,143 | 469% |
| K. OSTALI RASHODI | 1,351 | 2,887 | 114% |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 54,472 | 137,055 | -152% |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 2,614 | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 57,086 | 137,055 | 140% |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 8,517 | 6,463 | -24% |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|------------------------|---------------|----------------|-------------|
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 65,603 | 143,518 | 119% |

TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 3,659,717 | 3,520,484 | 3,514,338 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 207,388 | 133,580 | 117,440 |
| Ulaganja u razvoj | 199,237 | 127,866 | 112,714 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 4,474 | 2,021 | 1,033 |
| Gudvil | | | |
| Ostala nematerijalna imovina | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 3,677 | 3,693 | 3,693 |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 3,132,586 | 3,068,667 | 3,078,286 |
| Zemljište | 430,742 | 430,736 | 474,659 |
| Građevinski objekti | 1,749,863 | 1,718,152 | 1,702,844 |
| Postrojenja i oprema | 603,253 | 548,413 | 522,398 |
| Investicione nekretnine | 266,181 | 280,923 | 280,923 |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 62,289 | 69,143 | 76,496 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 318 | 1,360 | 1,026 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 19,940 | 19,940 | 19,940 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 319,743 | 318,237 | 318,612 |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | 311,088 | 311,088 | 311,088 |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 491 | 491 | 491 |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 92 | 92 | 466 |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | 8,072 | 6,566 | 6,567 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 1,865,227 | 1,769,293 | 2,056,626 |
| I. ZALIHE | 1,315,306 | 1,181,479 | 1,302,708 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 175,634 | 170,065 | 202,740 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 134,653 | 169,947 | 224,901 |
| Gotovi proizvodi | 392,638 | 281,314 | 339,693 |
| Roba | 241,928 | 175,392 | 170,208 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | 358,234 | 334,100 | 333,450 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 12,219 | 50,661 | 31,716 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 442,205 | 390,382 | 472,707 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 200,065 | 227,977 | 262,424 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 108,458 | 86,709 | 101,849 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 1,283 | 691 | 933 |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 52,707 | 48,018 | 52,396 |
| Kupci u inostranstvu | 79,692 | 26,987 | 55,105 |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 19,351 | 31,550 | 78,777 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 56,167 | 85,251 | 102,320 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 11,509 | 49,837 | 66,906 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | 44,658 | 35,414 | 35,414 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 701 | 42,494 | 4,166 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 7,225 | 9,336 | 43,542 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 24,272 | 28,801 | 52,406 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 5,524,944 | 5,289,777 | 5,570,964 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 624,162 | 510,565 | 510,565 |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,115,014 | 2,866,890 | 2,866,890 |
| Akcijski kapital | 1,115,014 | 2,866,890 | 2,866,890 |
| IV. REZERVE | 143 | 143 | 143 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 205,809 | 205,809 | 205,809 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 1,113 | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | 438 | 438 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 1,823 | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 1,823 | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 3,765,742 | 3,792,978 | 3,872,791 |
| Gubitak ranijih godina | 3,371,919 | 3,763,919 | 3,792,978 |
| Gubitak tekuće godine | 393,823 | 29,059 | 79,813 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 6,092,419 | 3,034,618 | 3,024,841 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 235,814 | 70,446 | 69,797 |
| Rezervisanja za troškove u garantnom roku | | | |
| Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava | | | |
| Rezervisanja za troškove restrukturiranja | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 24,680 | 42,848 | 42,199 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 211,134 | 27,598 | 27,598 |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 5,856,605 | 2,964,172 | 2,955,044 |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | 1,751,876 | | |
| Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima | | | |
| Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 2,715,403 | 2,073,432 | 2,066,342 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 774,834 | 561,388 | 559,468 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| Ostale dugoročne obaveze | 614,492 | 329,352 | 329,234 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,874,365 | 2,975,733 | 3,346,510 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 841,975 | 1,599,933 | 1,591,120 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 1,973 | 12,462 | 12,462 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 840,002 | 1,587,471 | 1,578,658 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 40,054 | 70,587 | 138,124 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 588,582 | 670,353 | 722,821 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 90,129 | 36,625 | 47,477 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | 20,090 | 17,164 | 17,513 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 2,159 | 2,039 | 2,358 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | 289,905 | 289,104 | 306,016 |
| Dobavljači u inostranstvu | 185,260 | 323,408 | 348,669 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 1,039 | 2,013 | 788 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 364,384 | 580,383 | 823,980 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | | |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 1,772 | 5,490 | 5,483 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 37,598 | 48,987 | 64,982 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 2,441,840 | 720,574 | 800,387 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 5,524,944 | 5,289,777 | 5,570,964 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 624,162 | 510,565 | 510,565 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,308,674 | 1,775,558 | 822,581 | 906,789 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 20,617 | 13,401 | 4,337 | 5,020 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 1,964,789 | 1,473,717 | 667,330 | 739,844 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|--|------------------|------------------|----------------|------------------|
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 323,268 | 288,440 | 150,914 | 161,925 |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,263,768 | 2,026,058 | 923,135 | 1,024,558 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 16,857 | 10,936 | 3,411 | 3,971 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | 5,080 | | 52,339 | 112,064 |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | 76,956 | 3,304 | 156 |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 814,558 | 623,169 | 309,179 | 414,376 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 209,127 | 215,557 | 113,346 | 122,554 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 805,445 | 725,206 | 363,426 | 374,718 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 49,191 | 35,155 | 15,790 | 18,752 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 138,195 | 127,438 | 64,463 | 57,801 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 262 | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 235,213 | 211,641 | 102,555 | 144,294 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 44,906 | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | 250,500 | 100,554 | 117,769 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 59,512 | 287,553 | 162,854 | 69,499 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 50,569 | 61,306 | 36,913 | 51,926 |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 844 | 1,586 | 869 | 268 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 8,099 | 224,661 | 125,072 | 17,305 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 374,712 | 207,972 | 90,336 | 82,775 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 5,978 | 4,477 | 1,925 | 1,148 |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 256,576 | 188,925 | 79,533 | 73,584 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 112,158 | 14,570 | 8,878 | 8,043 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | 79,581 | 72,518 | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 315,200 | | | 13,276 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 3,616 | 4,086 | 3,003 | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 1,941 | 2,060 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 22,627 | 258,727 | 6,766 | 52,411 |
| K. OSTALI RASHODI | 150,506 | 109,502 | 145 | 1,179 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 396,498 | 19,668 | 18,412 | 79,813 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 401 | 5,673 | 2,603 | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 396,899 | 25,341 | 21,015 | 79,813 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | | 3,718 | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|---|----------------|---------------|---------------|---------------|
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 3,076 | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | | |
| T. NETO GUBITAK | 393,823 | 29,059 | 21,015 | 79,813 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|--|-----------------|-----------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 707,733 | 748,734 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 728,577 | 768,090 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 20,844 | 19,356 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 7,380 | 3,751 |
| Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 1,687 | 1,362 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 5,693 | 2,389 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 15,796 | |
| Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 20,671 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 15,796 | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 20,671 |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 730,909 | 752,485 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 730,264 | 790,123 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 645 | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | 37,638 |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 701 | 42,494 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 394 | 690 |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 952 | 4,166 |

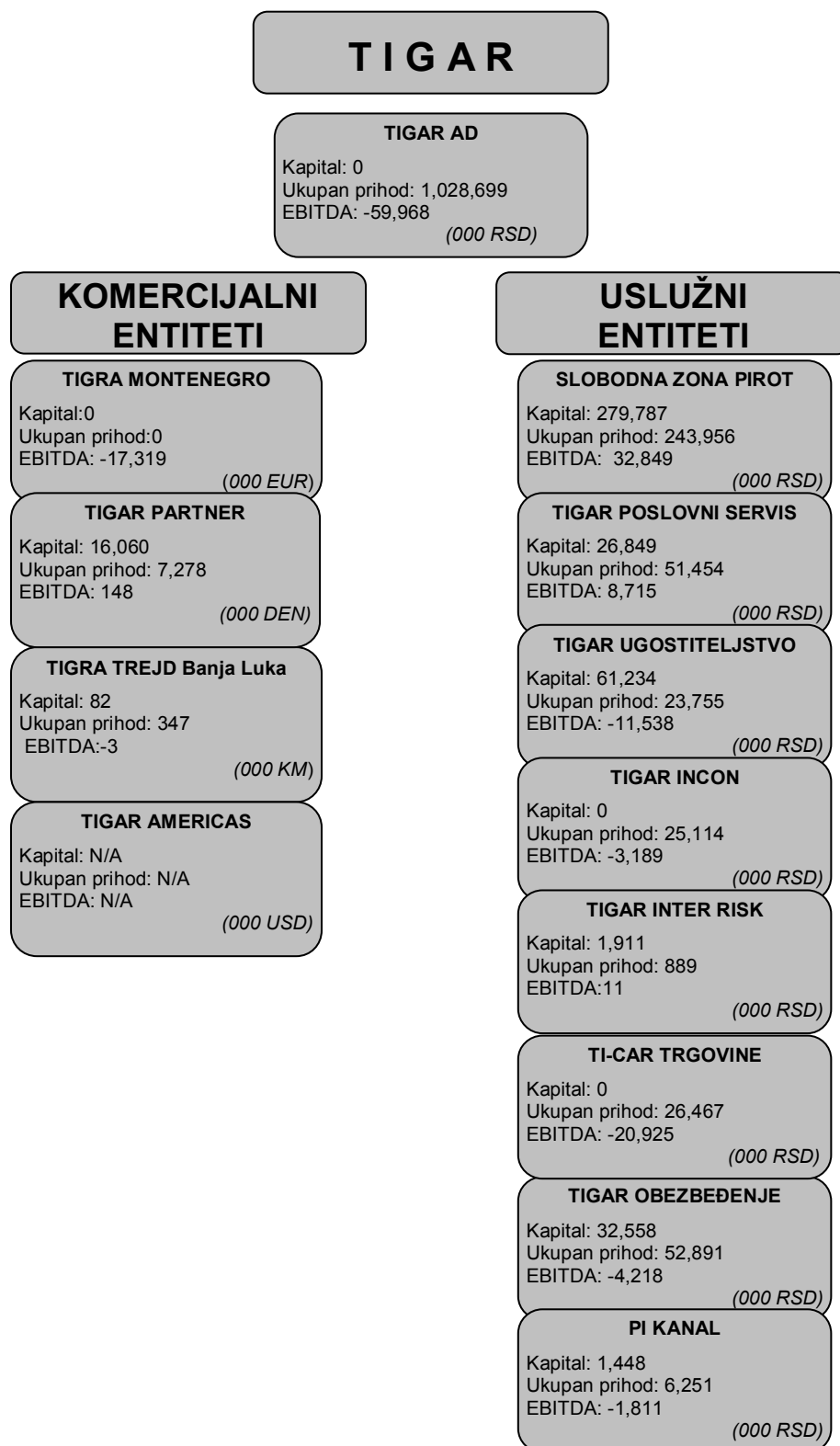


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA



Napomena: Podaci za Tigra Montenegro su za period januar-decembar 2017.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

| BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR) | Stanje na dan 31.12.2015. | Stanje na dan 31.12.2016. | Stanje na dan 31.12.2017. |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina | 3 | 3 | 2 |
| Obrtna imovina | 45 | 36 | 27 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| UKUPNA AKTIVA | 48 | 38 | 29 |
| Kapital | 3 | -21 | -38 |
| Dugoročne obaveze i rezervisanja | | | |
| Kratkoročne obaveze | 44 | 59 | 67 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| UKUPNA PASIVA | 48 | 38 | 29 |

| Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR) | januar-decembar 2015 | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Ukupni prihodi | 16 | 5 | |
| Ukupni rashodi | 57 | 29 | 18 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | -41 | -24 | -18 |
| Poreski rashod perioda | | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | -41 | -24 | -18 |

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

| BILANS STANJA (u hiljadama KM) | Stanje na dan 31.12.2016. | Stanje na dan 31.12.2017. | Stanje na dan 30.06.2018. |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina | 246 | 239 | 233 |
| Obrtna imovina | 979 | 898 | 1,113 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| Gubitak iznad visine kapitala | | | |
| UKUPNA AKTIVA | 1,224 | 1,137 | 1,346 |
| Kapital | 90 | 91 | 82 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | | | |
| Kratkoročne obaveze | 1,134 | 1,046 | 1,264 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| UKUPNA PASIVA | 1,224 | 1,137 | 1,346 |

| Bilans uspeha (u hiljadama KM) | januar- decembar 2016 | januar-decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|---|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Ukupni prihodi | 880 | 893 | 286 | 347 |
| Ukupni rashodi | 879 | 892 | 315 | 355 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 1 | 0 | -30 | -9 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|----------------------------------|----------|----------|------------|-----------|
| Poreski rashod perioda | 0 | | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | | |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | 1 | 0 | -30 | -9 |

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

| BILANS STANJA (u hiljadama Denara) | Stanje na dan 31.12.2016. | Stanje na dan 31.12.2017. | Stanje na dan 30.06.2018. |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Stalna imovina | 0 | 0 | 0 |
| Obrtna imovina | 22,708 | 19,661 | 20,683 |
| Odložena poreska sredstva | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA AKTIVA | 22,708 | 19,661 | 20,683 |
| Kapital | 15,622 | 15,945 | 16,060 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0 | 0 | 0 |
| Kratkoročne obaveze | 7,086 | 3,716 | 4,622 |
| Odložene poreske obaveze | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA PASIVA | 22,708 | 19,661 | 20,683 |

| Bilans uspeha (u hiljadama Denara) | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Ukupni prihodi | 19,544 | 26,531 | 11,083 | 7,278 |
| Ukupni rashodi | 19,909 | 26,138 | 11,024 | 7,150 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | -365 | 393 | 59 | 129 |
| Poreski rashod perioda | 3 | 69 | 3 | 14 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | 0 | 0 | 0 | 0 |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | -368 | 324 | 56 | 115 |

3.9. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|--|--------------|---------------|---------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 1,400 | 27,875 | 27,579 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 1,400 | 27,875 | 27,579 |
| Zemljište | | 1,634 | 1,634 |
| Građevinski objekti | 1,326 | 26,060 | 25,771 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Postrojenja i oprema | 74 | 80 | 73 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | 101 | 101 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | | | |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | | | |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 107 | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 162,312 | 103,022 | 113,867 |
| I. ZALIHE | 109,613 | 58,969 | 53,834 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | | | |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | | | |
| Roba | 71,813 | 49,963 | 44,586 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | 27,770 | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 10,030 | 9,006 | 9,248 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 27,323 | 23,431 | 38,707 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 7,014 | 14,715 | 32,308 |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 1,110 | 1,065 | 1,061 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 28 | | 1 |
| Kupci u zemlji | 19,171 | 7,651 | 5,337 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 13,742 | 9,380 | 7,416 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 8,063 | 8,207 | 10,519 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 8,063 | 8,207 | 10,519 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 349 | 133 | 409 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,222 | 2,902 | 2,982 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 163,819 | 130,897 | 141,446 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,348 | 1,348 | 1,348 |
| Akcijski kapital | | | |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG | 471 | 500 | 500 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|---|----------------|----------------|----------------|
| SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 115,992 | 163,864 | 180,643 |
| Gubitak ranijih godina | 73,315 | 115,993 | 163,864 |
| Gubitak tekuće godine | 42,677 | 47,871 | 16,779 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 518 | 491 | 467 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 518 | 491 | 467 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 518 | 491 | 467 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | 86 | 86 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 278,416 | 293,336 | 320,688 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 30,006 | 42,448 | 57,411 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 30,006 | 42,448 | 57,411 |
| Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 4,000 | 4,182 | 5,559 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 225,606 | 232,443 | 241,937 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 191,257 | 205,948 | 223,013 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 106 | 122 | 151 |
| Dobavljači u zemlji | 25,705 | 18,585 | 15,098 |
| Dobavljači u inostranstvu | 4,248 | 4,076 | 63 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 4,290 | 3,712 | 3,612 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 12,785 | 9,027 | 11,159 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 1,553 | 691 | 439 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 1,097 | 155 | 155 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,369 | 4,390 | 4,028 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 115,115 | 163,016 | 179,795 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 163,819 | 130,897 | 141,446 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 193,999 | 1,383,904 | 47,211 | 21,043 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 189,152 | 1,367,802 | 44,839 | 19,632 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 4,629 | 13,500 | 1,312 | 1,077 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 218 | 2,602 | 1,060 | 334 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 195,184 | 1,353,155 | 70,802 | 42,276 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 166,498 | 1,224,188 | 33,990 | 17,384 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|--|--------------|---------------|---------------|---------------|
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 1,576 | 9,992 | 285 | 129 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 1,187 | 11,982 | 1,850 | 1,294 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 16,016 | 62,853 | 22,809 | 14,240 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 4,210 | 22,239 | 3,795 | 2,118 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 974 | 780 | 28 | 308 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | 284 | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 4,723 | 20,837 | 8,045 | 6,803 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | 30,749 | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 1,185 | | 23,591 | 21,233 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 179 | 2,417 | 167 | 57 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | | 3 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 179 | 2,417 | 167 | 54 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 175 | 4,841 | 262 | 183 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 2 | 1,516 | 83 | 135 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 173 | 3,325 | 179 | 48 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 4 | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | 2,424 | 95 | 126 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 1,018 | | 4,856 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 393 | 10,601 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 377 | 394 | 25 | 511 |
| K. OSTALI RASHODI | 174 | 6,672 | 1,040 | 787 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 12,464 | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 1,371 | | 24,701 | 16,779 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 12,464 | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 1,371 | | 24,701 | 16,779 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | 279 | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | 45 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | | 12,140 | | |
| T. NETO GUBITAK | 1,371 | | 24,701 | 16,779 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-jun 2017 | januar-jun 2018. |
|---|-----------------|------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 58,975 | 30,799 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 57,714 | 43,168 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,261 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 12,369 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 14,963 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 2,312 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 12,651 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 58,975 | 45,762 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 57,714 | 45,480 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 1,261 | 282 |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 349 | 133 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | 6 |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 1,610 | 409 |

3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 31,077 | 23,921 | 21,024 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 31,077 | 23,921 | 21,024 |
| Zemljište | 2,765 | 2,765 | 2,765 |
| Građevinski objekti | 13,158 | 12,941 | 12,833 |
| Postrojenja i oprema | 15,128 | 7,917 | 5,128 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 26 | 298 | 298 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 3,208 | 3,469 | 3,469 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 58,633 | 53,012 | 56,271 |
| I. ZALIHE | 804 | 1,811 | 1,731 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 418 | 922 | 792 |
| Roba | | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 386 | 889 | 939 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 24,933 | 19,922 | 22,795 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 230 | 202 | 291 |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 24,471 | 19,720 | 22,423 |
| Kupci u inostranstvu | 232 | | 81 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 2,163 | 1,997 | 1,548 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 30,369 | 29,086 | 30,070 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 30,369 | 29,086 | 30,070 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 85 | | 52 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 279 | 196 | 75 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 92,918 | 80,402 | 80,764 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018 |
| A. KAPITAL | 36,386 | 35,560 | 26,849 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 23,104 | 23,104 | 23,104 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 23,104 | 23,104 | 23,104 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 590 | 871 | 871 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 14,972 | 13,327 | 4,616 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 14,972 | 13,327 | 4,616 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 1,100 | | |
| Gubitak ranijih godina | 1,100 | | |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 8,163 | 2,953 | 2,931 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 1,542 | 1,554 | 1,536 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 1,542 | 1,554 | 1,536 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 6,621 | 1,399 | 1,395 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | 6,621 | 1,399 | 1,395 |
| Ostale dugoročne obaveze | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 48,369 | 41,889 | 50,984 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 9,522 | 5,046 | 3,547 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 4,147 | | 703 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 5,375 | 5,046 | 2,844 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 3,766 | 3,321 | 2,852 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 20,406 | 20,282 | 21,102 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 3,937 | 4,214 | 7,431 |
| Dobavljači u zemlji | 16,299 | 15,904 | 13,446 |
| Dobavljači u inostranstvu | 155 | 164 | 225 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 15 | | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 10,905 | 11,120 | 19,859 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 740 | 327 | 887 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 940 | | 73 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 2,090 | 1,793 | 2,664 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| D. UKUPNA PASIVA | 92,918 | 80,402 | 80,764 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 140,599 | 126,382 | 67,727 | 50,426 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 19 | 207 | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 140,580 | 126,175 | 67,727 | 50,426 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 120,865 | 112,649 | 59,992 | 44,608 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 4,528 | 4,127 | 2,117 | 1,732 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 28,850 | 28,437 | 15,851 | 11,080 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 34,030 | 32,584 | 17,020 | 14,128 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 25,467 | 22,837 | 11,234 | 7,080 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 8,271 | 7,454 | 4,067 | 2,897 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 49 | 1 | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 19,670 | 17,209 | 9,703 | 7,691 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 19,734 | 13,733 | 7,735 | 5,818 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 46 | 411 | 216 | 22 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 46 | 411 | 216 | 22 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 2,152 | 1,437 | 622 | 349 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 1,760 | 1,378 | 596 | 325 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 392 | 59 | 26 | 24 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 2,106 | 1,026 | 406 | 327 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 29 | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 862 | 131 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 1,839 | 3,817 | 2,163 | 1,006 |
| K. OSTALI RASHODI | 537 | 425 | | 430 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 18,097 | 15,968 | 9,492 | 6,067 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 77 | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 18,020 | 15,968 | 9,492 | 6,067 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 3,706 | 2,902 | 1,853 | 1,451 |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 658 | 261 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 14,972 | 13,327 | 7,639 | 4,616 |
| T. NETO GUBITAK | | | | |

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 159,478 | 155,002 | 153,047 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 236 | 214 | 204 |
| Ulaganja u razvoj | 128 | 128 | 128 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 108 | 86 | 76 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 159,242 | 154,788 | 152,843 |
| Zemljište | 27,090 | 27,090 | 27,090 |
| Građevinski objekti | 126,367 | 123,785 | 122,636 |
| Postrojenja i oprema | 5,785 | 3,913 | 3,117 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRтна IMOVINA | 36,790 | 31,232 | 49,952 |
| I. ZALIHE | 5,039 | 3,320 | 3,290 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 3,345 | 1,946 | 2,492 |
| Roba | 852 | 629 | 99 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 842 | 745 | 699 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 7,130 | 3,868 | 8,731 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 492 | 807 | 1,662 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 13 | 13 | 13 |
| Kupci u zemlji | 6,625 | 3,048 | 7,056 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 20,983 | 22,915 | 36,985 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 3,133 | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 3,133 | | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 22 | | |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 483 | 1,129 | 946 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 196,268 | 186,234 | 202,999 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | 98,094 | 75,243 | 61,234 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 204,108 | 204,108 | 204,108 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 204,108 | 204,108 | 204,108 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 431 | 564 | 564 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 105,583 | 128,301 | 142,310 |
| Gubitak ranijih godina | 105,484 | 105,583 | 128,301 |
| Gubitak tekuće godine | 99 | 22,718 | 14,009 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 3,434 | 2,328 | 2,328 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 2,689 | 1,247 | 1,247 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 2,689 | 1,247 | 1,247 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 745 | 1,081 | 1,081 |
| Ostale dugoročne obaveze | 745 | 1,081 | 1,081 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 332 | 498 | 498 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 94,408 | 108,165 | 138,939 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 22,747 | 14,526 | 15,639 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 13,000 | 14,358 | 15,471 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 9,747 | 168 | 168 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 551 | 236 | 269 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 51,470 | 70,137 | 94,621 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 6,065 | 26,367 | 50,093 |
| Dobavljači u zemlji | 45,382 | 43,752 | 44,352 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 23 | 18 | 18 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 12,165 | 15,433 | 19,526 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 3,372 | 3,165 | 3,795 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 4,103 | 4,668 | 5,089 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 196,268 | 186,234 | 202,999 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 191,518 | 99,395 | 67,501 | 23,662 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 7,888 | 4,989 | 2,913 | 880 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 183,630 | 94,366 | 64,588 | 22,746 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | 40 | | 36 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 187,436 | 119,085 | 73,414 | 37,156 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 4,237 | 2,675 | 1,555 | 194 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 211 | 393 | 241 | 12 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|--|--------------|---------------|--------------|---------------|
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVVRŠENIH USLUGA | | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVVRŠENIH USLUGA | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 92,475 | 46,810 | 31,680 | 12,212 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 7,362 | 5,958 | 3,435 | 2,746 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 61,225 | 44,526 | 26,790 | 13,330 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 3,415 | 2,570 | 1,724 | 513 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 4,310 | 4,191 | 2,134 | 1,956 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 162 | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 14,461 | 12,748 | 6,337 | 6,217 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 4,082 | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | 19,690 | 5,913 | 13,494 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 20 | 6 | 6 | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 20 | 6 | 6 | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 4,152 | 4,366 | 2,037 | 291 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 1,051 | 504 | 1,741 | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 3,101 | 3,862 | 296 | 291 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 4,132 | 4,360 | 2,031 | 291 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 76 | 816 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 762 | 2,639 | 257 | 93 |
| K. OSTALI RASHODI | 630 | 325 | 128 | 317 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 6 | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 22,552 | 7,815 | 14,009 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 6 | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 22,552 | 7,815 | 14,009 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 104 | 166 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | | |
| T. NETO GUBITAK | 99 | 22,718 | 7,815 | 14,009 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-jun 2017. | januar-jun 2018. |
|---|------------------|------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 83,981 | 10,456 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | |
|--|---------------|---------------|
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 81,797 | 11,569 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 2,184 | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 1,113 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 1,113 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 2,202 | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 1,113 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 2,202 | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 83,981 | 11,569 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 83,999 | 11,569 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | 18 | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 22 | |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 4 | |

3.12. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 142,002 | 123,428 | 121,533 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 58 | 58 | 58 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 58 | 58 | 58 |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 141,944 | 123,370 | 121,475 |
| Zemljište | 7,727 | 7,727 | 7,727 |
| Građevinski objekti | 128,225 | 111,838 | 110,903 |
| Postrojenja i oprema | 5,663 | 3,476 | 2,845 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 329 | 329 | |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 18,047 | 11,451 | 13,832 |
| I ZALIHE | 5,006 | 5,299 | 5,586 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 3,956 | 3,937 | 4,756 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 1,050 | 1,362 | 830 |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 11,544 | 4,215 | 5,610 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 1,749 | 1,562 | 4,768 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 758 | 761 | 761 |
| Kupci u zemlji | 9,037 | 1,892 | 81 |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 42 | 53 | 53 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 13 | 7 | 6 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | 1,442 | 1,749 | 2,564 |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | | 128 | 13 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 160,049 | 134,879 | 135,365 |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | 39,153 | 5,459 | |
| I OSNOVNI KAPITAL | 162,425 | 162,425 | 162,425 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 162,425 | 162,425 | 162,425 |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV REZERVE | | | |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 1,298 | 874 | 874 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | 121,974 | 156,092 | 161,817 |
| Gubitak ranijih godina | 105,578 | 121,974 | 156,092 |
| Gubitak tekuće godine | 16,396 | 34,118 | 5,725 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 7,079 | 3,508 | 3,448 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 3,522 | 1,374 | 1,314 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 3,522 | 1,374 | 1,314 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | 3,557 | 2,134 | 2,134 |
| Ostale dugoročne obaveze | 3,557 | 2,134 | 2,134 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 488 | 367 | 367 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 113,329 | 125,545 | 131,816 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 59,837 | 71,823 | 75,156 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 22,289 | 32,853 | 36,185 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 37,548 | 38,970 | 38,971 |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 14,717 | 520 | 420 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 20,610 | 30,440 | 33,051 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 8,111 | 20,825 | 23,894 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | | 17 | 17 |
| Dobavljači u zemlji | 12,499 | 9,588 | 9,130 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | 10 | 10 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 13,794 | 17,783 | 17,834 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | | |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 4,371 | 4,979 | 5,355 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | 266 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 160,049 | 134,879 | 135,365 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 84,764 | 52,865 | 30,839 | 25,039 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | | |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 80,913 | 50,634 | 29,280 | 24,922 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL. | | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 3,851 | 2,231 | 1,559 | 117 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 99,592 | 79,190 | 45,262 | 30,123 |
| II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 27,556 | 15,055 | 9,169 | 8,002 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 2,048 | 2,128 | 1,244 | 539 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 46,211 | 43,789 | 23,622 | 14,420 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 8,456 | 5,171 | 4,675 | 837 |
| IX TROŠKOVI AMORTIZAC IJE | 4,571 | 4,237 | 2,175 | 1,895 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 561 | | | |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 10,189 | 8,810 | 4,377 | 4,430 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 14,828 | 26,325 | 14,423 | 5,084 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | | | | 48 |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | | 48 |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 1,421 | 4,144 | 225 | 672 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 1,421 | 4,144 | 225 | 672 |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 1,421 | 4,144 | 225 | 624 |
| Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 434 | 1,548 | | |
| I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 116 | 1,600 | 9 | 27 |
| K. OSTALI RASHODI | 382 | 6,907 | | 44 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 16,081 | 34,228 | 14,639 | 5,725 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 209 | 11 | 11 | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 16,290 | 34,239 | 14,650 | 5,725 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | | | | |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 106 | | | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | 121 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| S. NETO DOBITAK | | | | |
| T. NETO GUBITAK | 16,396 | 34,118 | 14,650 | 5,725 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-jun 2017. | januar-jun 2018. |
|--|------------------|------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 29,174 | 24,056 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 37,271 | 27,390 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 8,097 | 3,334 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 8,103 | 3,333 |
| Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 12 | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 8,091 | 3,333 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 37,277 | 27,389 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 37,283 | 27,390 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | 6 | 1 |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 13 | 7 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 7 | 6 |

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|--|----------------|----------------|----------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 143,463 | 165,062 | 188,352 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 1,080 | 1,957 | 1,737 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 1,080 | 1,957 | 1,737 |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 142,383 | 163,105 | 186,615 |
| Zemljište | 15,150 | 15,421 | 15,421 |
| Građevinski objekti | 75,553 | 124,842 | 125,247 |
| Postrojenja i oprema | 4,724 | 6,289 | 13,777 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 31,727 | 15,491 | 31,780 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 361 | 81 | |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 14,868 | 981 | 390 |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 170,457 | 137,892 | 152,502 |
| I ZALIHE | 2,032 | 1,856 | 1,438 |
| Roba | 540 | 1,278 | 1,279 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 1,492 | 578 | 159 |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 58,260 | 51,845 | 65,547 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 4,772 | 6,856 | 7,435 |
| Kupci u zemlji | 48,781 | 40,489 | 55,005 |
| Kupci u inostranstvu | 4,707 | 4,500 | 3,107 |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 924 | 1,574 | 3,022 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 13,000 | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 13,000 | | |
| VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 92,357 | 78,980 | 81,041 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,884 | 3,637 | 1,454 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 313,920 | 302,954 | 340,854 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 37,500 | 37,500 | 37,500 |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | 252,973 | 253,446 | 279,787 |
| I OSNOVNI KAPITAL | 118,439 | 118,439 | 118,439 |
| Akcijski kapital | 118,439 | 118,439 | 118,439 |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | 34,854 | 34,854 | 34,854 |
| IV REZERVE | 5,016 | 5,016 | 5,016 |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 291 | 168 | 168 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | 164,663 | 165,013 | 191,354 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 107,661 | 107,661 | 165,013 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 57,002 | 57,352 | 26,341 |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | | | |
| Gubitak ranijih godina | | | |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 5,359 | 5,733 | 5,733 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 5,359 | 5,733 | 5,733 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 3,648 | 4,022 | 4,022 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 1,711 | 1,711 | 1,711 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 178 | 26 | 26 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 55,410 | 43,749 | 55,308 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 2,324 | 3,456 | 3,466 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 41,840 | 30,586 | 39,589 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 1,429 | 2,571 | 5,542 |
| Dobavljači u zemlji | 21,648 | 15,573 | 15,089 |
| Dobavljači u inostranstvu | 18,618 | 12,303 | 18,856 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 145 | 139 | 102 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 7,476 | 8,504 | 9,591 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 1,421 | 885 | 1,600 |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 1,566 | 7 | |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 783 | 311 | 1,062 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 313,920 | 302,954 | 340,854 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 37,500 | 37,500 | 37,500 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 454,444 | 480,592 | 247,570 | 242,833 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 1 | 3,604 | | 6,057 |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 454,443 | 476,988 | 247,570 | 236,776 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 388,616 | 416,469 | 214,975 | 212,566 |
| I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 1 | 3,604 | | 6,057 |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 2,222 | 1,842 | 664 | 776 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 5,347 | 5,301 | 2,477 | 3,525 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 67,829 | 74,513 | 37,489 | 39,349 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 296,190 | 312,793 | 165,593 | 152,825 |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 3,270 | 3,613 | 1,762 | 2,582 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 760 | 663 | | |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 12,997 | 14,140 | 6,990 | 7,452 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 65,828 | 64,123 | 32,595 | 30,267 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 2,584 | 1,989 | 750 | 668 |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 1,051 | 1,258 | 504 | 467 |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 45 | 1 | 1 | |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 1,488 | 730 | 245 | 201 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 734 | 4,676 | 2,696 | 410 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 41 | 3 | 2 | 2 |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | | | | |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 693 | 4,673 | 2,694 | 408 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 1,850 | | | 258 |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | 2,687 | 1,946 | |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 1,709 | 18,163 | 17,157 | 441 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 6,629 | 13,604 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 4,592 | 403 | 141 | 14 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| K. OSTALI RASHODI | 168 | 124 | 1 | 102 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 67,182 | 66,274 | 47,946 | 30,878 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 67,182 | 66,274 | 47,946 | 30,878 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | 10,294 | 9,074 | 4,856 | 4,537 |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 114 | 152 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 57,002 | 57,352 | 43,090 | 26,341 |
| T. NETO GUBITAK | | | | |

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 26,930 | 26,440 | 25,894 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 26,930 | 26,440 | 25,894 |
| Zemljište | 1,558 | 1,558 | 1,558 |
| Građevinski objekti | 22,870 | 22,468 | 22,267 |
| Postrojenja i oprema | 2,502 | 2,192 | 1,847 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | 222 | 222 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 430 | 375 | 375 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 68,104 | 55,938 | 67,786 |
| I. ZALIHE | 277 | 265 | 247 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 277 | 265 | 247 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 63,650 | 50,021 | 62,181 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 50,124 | 40,638 | 52,543 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 45 | 6 | 23 |
| Kupci u zemlji | 13,481 | 9,377 | 9,615 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 297 | 2,767 | 2,647 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 3,369 | 2,530 | 2,554 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 3,369 | 2,530 | 2,554 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 34 | 34 | |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 477 | 321 | 157 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 95,464 | 82,753 | 94,055 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | 48,803 | 39,864 | 32,558 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 39,413 | 39,413 | 39,413 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 39,413 | 39,413 | 39,413 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 1,132 | 953 | 953 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 15,037 | 1,404 | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 15,037 | 1,404 | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 4,515 | | 5,902 |
| Gubitak ranijih godina | 4,515 | | |
| Gubitak tekuće godine | | | 5,902 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 3,225 | 2,368 | 2,266 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 3,225 | 2,368 | 2,266 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 3,225 | 2,368 | 2,266 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 43,436 | 40,521 | 59,231 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | 279 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | | | 279 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 15 | 15 | 21 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 3,564 | 2,204 | 6,333 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 1,280 | 58 | 4,620 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 5 | 56 | 200 |
| Dobavljači u zemlji | 2,279 | 2,081 | 1,504 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | 9 | 9 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 31,229 | 30,947 | 43,967 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 4,239 | 3,157 | 4,639 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 321 | 294 | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 4,068 | 3,904 | 3,992 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| D. UKUPNA PASIVA | 95,464 | 82,753 | 94,055 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|---|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|
|---|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------|



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 140,865 | 123,163 | 67,969 | 52,810 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 139,711 | 122,587 | 67,393 | 52,810 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 1,154 | 576 | 576 | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 118,871 | 116,013 | 59,570 | 57,573 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 215 | 289 | 126 | 94 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 1,120 | 1,601 | 725 | 1,017 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 102,801 | 99,409 | 51,391 | 49,926 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 858 | 1,744 | 1,209 | 450 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 1,235 | 1,034 | 498 | 545 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 461 | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 12,181 | 11,936 | 5,621 | 5,541 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 21,994 | 7,150 | 8,399 | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | | 4,763 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 3,314 | 3,681 | 640 | 792 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 3,314 | 3,681 | 640 | 792 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 3,314 | 3,681 | 640 | 792 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 161 | 2,063 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 158 | 945 | 157 | 81 |
| K. OSTALI RASHODI | 31 | 46 | 17 | 5 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 18,646 | 2,305 | 7,899 | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | 5,479 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 18 | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 18,628 | 2,305 | 7,899 | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | 5,479 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 3,553 | 846 | 1,777 | 423 |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 38 | 55 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 15,037 | 1,404 | 6,122 | |
| T. NETO GUBITAK | | | | 5,902 |

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 5,650 | 5,471 | 5,368 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 45 | 45 | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 45 | 45 | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 5,605 | 5,426 | 5,368 |
| Građevinski objekti | 61 | 54 | 51 |
| Postrojenja i oprema | 233 | 182 | 290 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 103 | 103 | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 5,208 | 5,087 | 5,027 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 43 | 20 | 20 |
| G. OBRтна IMOVINA | 2,640 | 2,377 | 2,315 |
| I. ZALIHE | 84 | 129 | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 84 | 129 | |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 1,844 | 1,545 | 1,443 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 607 | 555 | 1,053 |
| Kupci u zemlji | 1,237 | 990 | 390 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 141 | 153 | 203 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 550 | 311 | 631 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 21 | 239 | 38 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 8,333 | 7,868 | 7,703 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | 3,906 | 3,366 | 1,448 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 3,166 | 3,166 | 3,166 |
| Akcijski kapital | | | |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 115 | 115 | 115 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA | | | |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 1,071 | 1,071 | 1,071 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|-------|-------|-------|
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 266 | 1,071 | 1,071 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 446 | 986 | 2,904 |
| Gubitak ranijih godina | 446 | 446 | 985 |
| Gubitak tekuće godine | | 540 | 1,919 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | | | |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | | | |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 4,427 | 4,502 | 6,255 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 55 | 630 | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 3,190 | 2,444 | 2,794 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 1,788 | 1,123 | 1,364 |
| Dobavljači u zemlji | 1,402 | 1,321 | 1,430 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 835 | 1,052 | 2,715 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 306 | 317 | 157 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 41 | 59 | 589 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 8,333 | 7,868 | 7,703 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 15,641 | 15,141 | 6,772 | 6,248 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 8,215 | 7,031 | 3,467 | 3,128 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 7,426 | 8,110 | 3,305 | 3,120 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 14,306 | 15,258 | 7,427 | 8,163 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 96 | 88 | 43 | 23 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 760 | 926 | 444 | 557 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 10,788 | 11,870 | 5,827 | 6,420 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 1,203 | 1,160 | 529 | 458 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 474 | 236 | 118 | 104 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 985 | 978 | 466 | 601 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 1,335 | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | 117 | 655 | 1,915 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | | 2 | | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|--|------------|------------|------------|--------------|
| PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | 2 | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 16 | 48 | 2 | 7 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 16 | 48 | 2 | 7 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 16 | 46 | 2 | 7 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 133 | 302 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 61 | 48 | 12 | 3 |
| K. OSTALI RASHODI | 382 | 100 | 114 | |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 865 | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 517 | 760 | 1,919 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 865 | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 517 | 760 | 1,919 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 55 | | 27 | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 5 | 23 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 805 | | | |
| T. NETO GUBITAK | | 540 | 787 | 1,919 |

3.16. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 12 | 8 | 7 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 12 | 8 | 7 |
| Zemljište | | | |
| Građevinski objekti | | | |
| Postrojenja i oprema | 12 | 8 | 7 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 2,958 | 2,779 | 2,962 |
| I. ZALIHE | | | 4 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | | | |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | | | |
| Roba | | | |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | | | 4 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 841 | 670 | 847 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 246 | 300 | 332 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 595 | 370 | 515 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 102 | 95 | 96 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 3 | 4 | 7 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 39 | 37 | 35 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 2,970 | 2,787 | 2,969 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2016. | 31.12.2017. | 30.06.2018. |
| A. KAPITAL | 1,930 | 2,041 | 1,911 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 35 | 45 | 45 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 47 | 168 | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | 47 | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 47 | 121 | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 55 | 55 | 17 |
| Gubitak ranijih godina | 55 | 55 | |
| Gubitak tekuće godine | | | 17 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 74 | 89 | 89 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 74 | 89 | 89 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 74 | 89 | 89 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 2 | 2 | 1 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 964 | 655 | 968 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | | | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 238 | 9 | 99 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 178 | 9 | 94 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | 60 | | 5 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 650 | 601 | 825 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | | |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 76 | 45 | 44 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 2,970 | 2,787 | 2,969 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2016 | januar- decembar 2017 | januar-jun 2017 | januar-jun 2018 |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 2,023 | 1,770 | 974 | 889 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 2,023 | 1,770 | 974 | 889 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 1,948 | 1,580 | 817 | 879 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 15 | 9 | 3 | 7 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 40 | 16 | 8 | 16 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 1,531 | 1,283 | 641 | 697 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 10 | 12 | 6 | 3 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 9 | 4 | 3 | 1 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | 6 | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 343 | 250 | 156 | 155 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 75 | 190 | 157 | 10 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 0 | 0 | 0 | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 0 | 0 | 0 | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | |
|--|-----------|------------|------------|-----------|
| KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 9 | 21 | 13 | 3 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 9 | 21 | 13 | 3 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 9 | 21 | 13 | 3 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 32 | | | |
| K. OSTALI RASHODI | 3 | | | |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 95 | 169 | 144 | 7 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 95 | 169 | 144 | 7 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 49 | 48 | 24 | 24 |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 46 | 121 | 120 | |
| T. NETO GUBITAK | | | | 17 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2018. godine je 252, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 337,029 m², dok je površina objekata 96,664 m².

Uvidom u evidenciju SKN Pirot uočeno je da Tigar ima u vlasništvu još 71 parcelu upisanu u LN br, 8896 i 8897, KO Pirot Grad, potez Staro Tigrovo naselje i Barje Novo Tigrovo naselje. Na potezu Barje radi se o isparcelisanom zemljištu i svaka parcela ima svoj katastarski broj.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2018.god. je RSD 515,432,402.06. (Došlo je do povećanja vrednosti za 43,923,280.00 rsd kod Tigra a.d. u odnosu na 31.03.2018.god. zbog vanrednog prihodovanja i knjiženja parcela kojih nema u knjigama Društva, ali su u njenom vlasništvu).

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2018. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 161.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 96,664 m². Na dan 30.06.2018. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi **RSD 2,122,499,974.87.**

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

| Entitet | Vrednost u RSD 30.06.2018. |
|----------------|----------------------------|
| Tigar AD | 280,923,425.56 |
| Ukupno: | 280,923,425.56 |

Knjigovodstvena vrednost objekata

| Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD) | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Entitet | 31.12.2017. | 31.03.2018. | 30.06.2018. |
| Tigar AD | 1,718,152,057.35 | 1,710,485,455.35 | 1,702,844,106.39 |
| Ti-car Trgovine | 26,059,998.67 | 25,915,640.86 | 25,770,684.67 |
| Tigar Poslovni servis | 12,941,066.46 | 12,886,889.46 | 12,832,710.46 |
| Tigar Obezbeđenje | 22,468,247.07 | 22,367,720.07 | 22,267,195.07 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Slobodna Zona | 124,841,877.62 | 124,711,659.86 | 125,246,583.97 |
| Tigar Incon | 111,837,750.71 | 111,370,113.71 | 110,902,469.71 |
| Tigar Ugostiteljstvo | 123,784,788.60 | 123,210,510.60 | 122,636,224.60 |
| Ukupno: | 2,140,085,786.48 | 2,130,947,989.91 | 2,122,499,974.87 |

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

| Entitet | Vrednost u RSD 30.06.2018. |
|-----------------|----------------------------|
| Tigar AD | 333,450,450.04 |
| Ukupno: | 333,450,450.04 |

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-jun 2018.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m², na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš – Bubanj. Ovaj objekat je prodat na licitaciji održanoj 31.08.2017. godine. Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita a razlika do izlicitirane vrednosti biće uplaćena nakon upisa podele objekta u katastru nepokretnosti. Nadležnoj Služni katastra nepokretnosti u Nišu dostavljena je potrebna dokumentacija za okončanje postupka.

- Neposrednom pogodbom prodana je garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označene kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Zbog izrade novog UPPR-a do kraja drugog kvartala nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju II kvartala 2018.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|----------------------------|----------------------|--------------------------------|--|--|---|
| Srpska Banka AD Beograd | Zl.br. 15537/2015 | Zaloga nad opremom u servisima | EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11 | 657.157,11 EUR | 660.000,00 EUR |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|---|----------------------|---|---|--|---|
| Societe Generale Srbija | Zl.br. 16097/2015 | Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD | Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |
| Societe Generale Srbija | Zl.br. 16144/2015 | Zaloga nad robom u magacinu 311 | Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnica po UPPR-u EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl.br. 7560/2010 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 915.000,00 EUR | 1.143.750,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 9050/2010 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.500.000,00 EUR | 3.125.000,00 EUR |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|---|----------------------|--|---|--|---|
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 10231/2011 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.333.333,34 EUR | 2.916.666,67 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 10250/2011 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 854.000,00 EUR | 1.067.500,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl.br. 13740/2012 | Zaloga nad opremom | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.300.000,00 EUR | 2.990.000,00 EUR |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | Zl.br. 12825/2012 | Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110 | Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00 | 80.000.000,00 RSD | 100.008.539,00RSD |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|--|----------------------|--|--|--|---|
| Banca Intesa AD Beograd | Zl.br. 10191/2016 | Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112 | Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47 | 3.746.364,47 EUR | 3.746.364,47 EUR |
| AIK banka AD Beograd | Zl.br. 16970/2015 | Zaloga nad robom u magacinu 313 | Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359 | 1.874.458,64 EUR | 1.874.458,64 EUR |
| Erste bank AD Novi Sad | Zl.br. 12479/2012 | Zaloga nad opremom energetike i nad robom u magacinu 83111 | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 526.537,75 | 933.333,00 EUR | 990.356,24 EUR |
| DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH | Zl.br. 14085/08 | Zaloga nad opremom obuće | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42 | 7.000.000,00 EUR. | 10.500.000,00 EUR |
| DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH | Zl.br. 14082/08 | Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42 | 7.000.000,00 EUR | 10.500.000,00 EUR |
| AOFI AD UŽICE | Zl.br. 3466/2012 | Zaloga nad robom u magacinu 83111 | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80 | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

| Založni poverilac | Založni dužnik | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|-------------------------|----------------|----------------------|----------------------|--|--|---|
| Societe Generale Srbija | Tigar Incon | ZI.br. 16102/2015 | Zaloga nad opremom | Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

| HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD | | | | | |
|--|---------------------|---|--------------------------|---|--|
| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | Vračar Beograd | 2234 | 584 | Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | KO Pirot grad | 360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24; | 2493 | Tigar Obuća - stara lokacija | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | KO Pirot Grad | 4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4; | 8848 | Kartonaža | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Societe Generale Srbija | KO Pirot Grad | 1847 | 8231 | Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |
| Societe Generale Srbija | KO Pirot Grad | 3390/45; 3620/1 | 7950 | Zemljište na lokaciji Tigar III | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |
| Societe Generale Srbija | KO Pirot Grad | 3390/45 | 7950 | Kadrovska služba | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
|--|----------------------------|---|---------------------------------|------------------------------------|--|
| Societe Generale Srbija | KO Niš - Bubanj | 1215 | 115 | Predstavništvo Niš ulica Vardarska | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3390/4 | 7950 | Medicina rada | Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Fabrika Tehničke gume T3 | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Fabrika Tehničke gume reciklati | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Užice | 9082/1 | 5679 | Prodajni objekat u Užicu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Bačka Palanka | 1997/2 | 2686 | Prodajni objekat u Bačkoj Palanci | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Kruševac | 2049 | 7469 | Prodajni objekat u Kruševcu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Novi Grad (Subotica) | 4077/35 | 12236 | Prodajni objekat u Subotici | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Svilajnac | 791 | 8962 | Prodajni objekat u Svilajncu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Knjaževac | 440 | 14966 | Prodajni objekat u Knjaževcu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Zrenjanin I | 5731 | 21603 | Prodajni objekat u Zrenjaninu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Banca Intesa AD Beograd | KO Pirot Grad | 3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1. | 7950 | Tigar 3 B Dragos | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| Banca Intesa AD Beograd | KO Šimanovci | 429/9 | 1286 | Stovarište Šimanovci | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| Banca Intesa AD Beograd | KO Temerin | 5627 | 8027 | Stovarište Temerin | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 3390/42 | 7950 | Servis Stop & drive Pirot | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 4070/82 | 8292 | Lokal u ulici Narodnih Heroja 114 | Svi krediti uzeti od AIK banke |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
|--|---------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------|--|
| AIK Banka AD Beograd | KO Čačak | 4458/54 | 9281 | Lokal u Čačku | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 799 | 8680 | Lokal u Pirotu Trg republike 78 | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada energetike | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada fabrike Obuće | Ugovor o kreditu |
| Erste Bank AD Novi Sad | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada energetike | Ugovor o kreditu |
| Fond za razvoj RS | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada fabrike Obuće | Ugovor o kreditu |

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD) | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost) |
|-------------------------|--|---------------------|--|--------------------------|--|---|
| Societe Generale Srbija | Tigar Ugostiteljstvo | KO Pirot Grad | 3390/12 | 8340 | Centralna kuhinja | Svi krediti kod Societe Generale Srbija, |
| Societe Generale Srbija | Tigar Ugostiteljstvo | KO Dobri Do (Pirot) | 7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583; | 705 | Planinarski dom-zemljište | Svi krediti kod Societe GeneraleSrbija, |
| | Tigar Incon | KO Pirot Grad | 1892/2; 1897/8; | 8311 | Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017. | Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija |
| AIK Banka AD Beograd | Tigar Ugostiteljstvo | KO Izvor (Pirot) | 480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499; | 1302 | Hotel planinarski dom | Svi krediti , uzeti od AIK banke |
| Erste bank AD Novi Sad | Tigar Ugostiteljstvo | KO Izvor (Pirot) | 480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499; | 1302 | Hotel planinarski dom | Ugovor o kreditu |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigar Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigar Obuće.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2018. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2017.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali koji na kraju četvrtog kvartala beleže rast u odnosu na početak 2017.god., belex15 je zabeležio rast od 5,91%, a belexline 5,93%. u I polovini 2018.godine oba indeksna pokazatelja beleže pad i to Belex15 od 3,48%, a Belexline od 6,74%.

Vrednost BELEXsentimenta od 104,54 poena za jun 2018.god. govori o pozitivnoj percepciji investitora za mesec pred nama. Optimizam se pre svega temelji na i dalje relativno potcenjenim cenama akcija u uslovima relativno stabilnih makroekonomskih pokazatelja i ekonomske politike (dva neočekivana sniženja referentne kamatne stope NBS, inflacija ispod targeta, za sada solidna stopa rasta BDP-a u ovoj godini). Da li će doći do pozitivnog kretanja na Beogradskoj berzi, zavisi od niza ekonomskih i političkih faktora na domaćem tržištu, ali i od prisutne i rastuće neizvesnosti na svetskim tržištima.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene.

Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%. Zadnjeg dana decembra trgovano je po ceni od 46rsd, što predstavlja rast cene od 9,52% u odnosu na najnižu cenu od 42rsd po kojoj se trgovalo u zadnjem kvartalu 2017.god

Prvu polovinu 2018.god obeležio je izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 18.341 akcija, što predstavlja 0,24% od ukupnog broja emitovanih akcija kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja u prvoj polovini godine pratila je oscilacija cene između 42rsd i 66rsd.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prva dva kvartala 2018. godine :

| | 31. MART 2018. | 30. JUN 2018. | % PROMENE |
|--|---------------------------|--------------------------|------------------|
| Ukupan broj akcionara | 4,377 | 4,372 | - 0.11 |
| Ukupan broj izdatih akcija | 7,665,481 | 7,665,481 | |
| Knjigovodstvena vrednost akcija | -104.48 | -104.41 | |
| Tržišna vrednost akcija na dan | 51.00 | 45.00 | -11.77 |
| Najniža u periodu RSD | 42.00 – 10.01.2018. | | |
| Najviša u periodu RSD | 66.00 – 18.01.2018. | | |



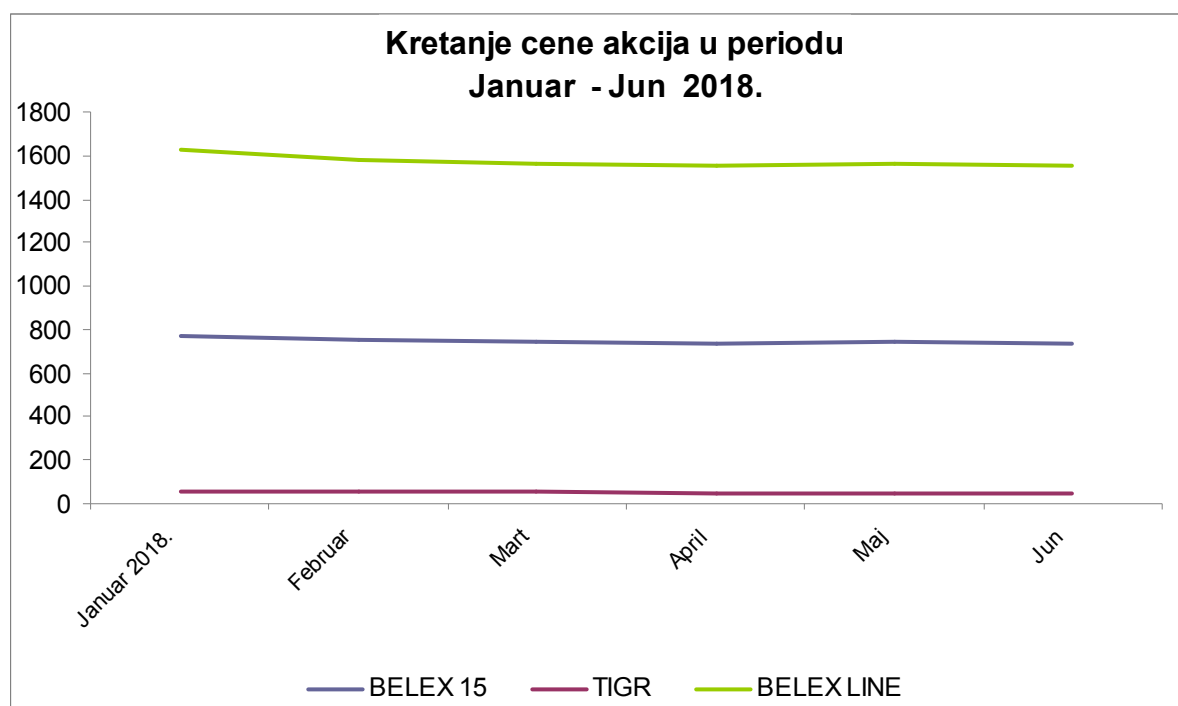
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|--|-------------|-------------|--|
| Prosek za I-VI 2018.godine | 48.75 | | |
| Tržišna kapitalizacija u dinarima | 390,939,531 | 344,946,645 | |

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –jun 2018. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključivanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Vlasnička struktura na kraju II kvartala 2018.godine

| Akcionari | 30.06.2018. |
|------------------|--------------------|
| Pravna lica | 91.35 |
| Fizička lica | 7.60 |
| Kastodi računi | 1.05 |

Vlasnička struktura Tigra a.d. na kraju II kvartala 2018.godine, se neznatno promenila u odnosu na kraj 2017. godine, jer je trgovano sa svega 18.341 akcijom.

Karakteriše je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 30.06.2018.

U poređenju sa I polovinom 2017.godine kada je trgovano sa 24.974 akcija ali je u februaru 2017.god. u CRHoV upisano 3.234.664 što je zajedno dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara, u I polovini 2018.god. je trgovano sa 18.341 akcijom što nije moglo dovesti do značajnih promena u vlasničkoj strukturi.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

| R.Br | Ime / poslovno ime imaooca akcija | Broj akcija | % učešća |
|------|---|-------------|----------|
| 1 | REPUBLIKA SRBIJA | 3,234,664 | 42,20 |
| 2 | BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD | 1,448,601 | 18.90 |
| 3 | REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG. | 581,367 | 7.58 |
| 4 | AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD | 429,429 | 5.60 |
| 5 | NIKOMMS DOO BEOGRAD | 396,283 | 5.17 |
| 6 | OPŠTINA PIROT | 245,432 | 3.20 |
| 7 | KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O. | 215,487 | 2.81 |
| 8 | PIO FOND RS | 149,981 | 1.96 |
| 9 | REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR. | 122,184 | 1.59 |
| 10 | JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD | 61,407 | 0.80 |

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2018.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2018. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

| Broj zaposlenih na dan 30.06.2018. | |
|------------------------------------|-----------------|
| Društvo | Broj zaposlenih |
| Tigar a.d. zbirno | 928 |
| Tigar a.d. | 210 |
| Fabrika obuće | 611 |
| Fabrika tehnička guma | 88 |
| Fabrika hemijskih proizvoda | 19 |
| Ostali | 292 |
| Ukupno | 1.220 |

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 1126 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 94 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I- VI 2018. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2018.

| | Trošak neto zarada u 000 din. | Trošak bruto zarada u 000 din. |
|-------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| Tigar a.d. zbirno | 216.101 | 364.335 |
| – Tigar a.d. | 56.411 | 94.032 |
| – Fabrika obuće | 134.431 | 227.596 |
| – Fabrika tehnička guma | 20.419 | 34.247 |
| – Fabrika hemijskih proizvoda | 4.839 | 8.459 |
| Ostali | 62.579 | 104.560 |
| Ukupno | 278.679 | 468.895 |

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2018. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 14 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

| Organizaciona celina | Broj zaposlenih/RSD | Penzija | Tehnološki višak/socijalni program | Ostali osnovi * | UKUPNO |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|------------------------------------|-----------------|-----------|
| Tigar a.d. zbirno | broj zaposlenih | 5 | 0 | 7 | 12 |
| | iznos u RSD | 679.644,00 | 0 | 0 | 0 |
| – Tigar a.d. funkcije | broj zaposlenih | 2 | 0 | 2 | 4 |
| | iznos u RSD | 276.872,00 | 0 | | |
| – Fabrika obuće | broj zaposlenih | 3 | 0 | 4 | 7 |
| | iznos u RSD | 402.772,00 | 0 | | |
| – Fabrika tehničke gume | broj zaposlenih | 0 | 0 | 1 | 1 |
| | iznos u RSD | 0 | 0 | 0 | 0 |
| – Fabrika hemijskih proizvoda | broj zaposlenih | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | iznos u RSD | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ostali | broj zaposlenih | 1 | 0 | 1 | 2 |
| | iznos u RSD | 132.168,00 | 0 | 0 | 0 |
| Ukupno | broj zaposlenih | 6 | 0 | 8 | 14 |
| | iznos u RSD | 811.812,00 | 0 | 0 | 0 |

*Od 8 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 6 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 zaposleni je dobio otkaz ugovora o radu i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2018. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2018. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

| Obuka zaposlenih - interna i eksterna | | | |
|---------------------------------------|---------------|----------------|------------|
| | INTERNE OBUKE | EKSTERNE OBUKE | UKUPNO |
| Tigar a.d. zbirno | 690 | 18 | 708 |
| – Tigar a.d. | 39 | / | 39 |
| – Fabrika obuće | 639 | 18 | 657 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | |
|-------------------------------|------------|-----------|------------|
| - Fabrika tehničke gume | 9 | / | 9 |
| - Fabrika hemijskih proizvoda | 3 | / | 3 |
| Ostali | 160 | 1 | 161 |
| Ukupno | 850 | 19 | 869 |

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2018. godine potrošeno je 170.114,45 rsd, što je 0,04 od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-jun 2018. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–jun 2018. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Preliminarni rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

U periodu januar-jun 2018.god. izvršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru RJ Energetika. Preliminarni rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Preliminarni rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2018.godine su:

| Br. Zahteva | Datum Zah. | Br. Reg. | Zaštitni znak | Važi do | Vlasnik |
|-------------|------------|----------|------------------------------|-----------|----------|
| Ž-247/80 | 30.04.80. | 31499 | Tigar | 21.12.27. | Tigar AD |
| Ž-2606/06 | 14.11.06. | 54763 | Tigar | 14.11.26. | Tigar AD |
| Ž-842/07 | 18.04.07. | 55612 | Markol | 18.04.27. | Tigar AD |
| Ž-1129/07 | 17.05.07. | 55735 | Tigar Incon | 17.05.27. | Tigar AD |
| Ž-890/80 | 11.07.03. | 49590 | Tigar Sportski program | 11.07.23. | Tigar AD |
| Ž-152/07 | 29.01.07. | 56018 | Tigar | 29.01.27. | Tigar AD |
| Ž-1703/07 | 26.7.2007 | 56315 | Tigar Footwear | 26.07.27. | Tigar AD |
| Ž-1704/07 | 26.07.07. | 56315 | Tigar Obuća | 26.07.27. | Tigar AD |
| Z-2440/07 | 17.10.07. | 56371 | Tigar Hemijski proizvodi | 17.10.27. | Tigar AD |
| Ž-212/08 | 5.2.2008 | 57737 | Tigrostik | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-211/08 | 05.02.08. | 57738 | Tigrolux | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-214/08 | 05.02.08. | 57650 | Tigropren | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-213/08 | 05.02.08. | 57649 | Tigrokol | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-768/08 | 31.03.08. | 57538 | Hotel Stara planina | 31.03.18. | Tigar AD |
| Ž-1433/08 | 06.06.08. | 58815 | Overload | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1475/08 | 11.06.08. | 58462 | Waterpolo Senior | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1473/08 | 11.06.08. | 58427 | Waterpolo Mini Mini | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1431/08 | 06.06.08. | 58813 | Waterpolo Junior | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1472/08 | 11.06.08. | 58428 | Specijal | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1432/08 | 06.06.08. | 59305 | Basketball Tg21 Official | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1474/08 | 11.06.08. | 58424 | Neos | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1469/08 | 11.06.08. | 58426 | Tricker Ball Basket Ball | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1471/08 | 11.06.08. | 59401 | Bistro | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1468/08 | 11.06.08. | 58423 | Overload Handball | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1470/08 | 11.06.08. | 58425 | Dynamic Overload | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1429/08 | 06.06.08. | 58464 | Overload Waterpolo Junior | 06.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1467/08 | 11.06.08. | 58430 | Overload Waterpolo Mini Mini | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1476/08 | 11.06.08. | 58463 | Overload Waterpolo Senior | 11.06.18. | Tigar AD |
| Ž-1430/08 | 06.06.08. | 59304 | Basketball TG21 Overload | 06.06.18. | Tigar AD |
| Z-2441/07 | 17.10.07. | 56370 | Tigar Tehnička guma | 17.10.27. | Tigar AD |
| Ž-2681/08 | 03.11.08. | 59486 | Trapper | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2682/08 | 03.11.08. | 59485 | Pesca | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2679/08 | 03.11.08. | 59327 | Rainydays | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2680/08 | 03.11.08. | 59334 | Nency | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2678/08 | 03.11.08. | 59333 | Ladybird | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2677/08 | 03.11.08. | 59336 | Ratar | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2676/08 | 03.11.08. | 59451 | Balerina | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2675/08 | 03.11.08. | 59335 | Work | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2904/08 | 02.12.08. | 59458 | Polar | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2674/08 | 03.11.08. | 59337 | Protecta | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2673/08 | 03.11.08. | 59390 | Forestry Line | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2672/08 | 03.11.08. | 60043 | Fireproof | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2671/08 | 03.11.08. | 59326 | Cryo | 03.11.18. | Tigar AD |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

| | | | | | |
|----------------------------|-----------|---------|--------------------------|-----------|-------------|
| Ž-2670/08 | 03.11.08. | 59387 | Sparclesafety | 03.11.18. | Tigar AD |
| Ž-2661/08 | 31.10.08. | 59341 | Firefighter Super Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2662/08 | 31.10.08. | 59452 | Century Super Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2659/08 | 31.10.08. | 59334 | Century 4000 Safety | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2660/08 | 31.10.08. | 59345 | Forester 3000 | 31.10.18. | Tigar AD |
| Ž-2903/08 | 02.12.08. | 60464 | Trendy | 02.12.18. | Tigar AD |
| Ž-551/09 | 27.03.09. | 60789 | Bottega | 27.03.19. | Tigar AD |
| Ž-639/09 | 13.04.09. | 59942 | Hotel StarA | 13.04.19. | Tigar AD |
| Ž-1011/09 | 30.06.09. | 59367 | Brolly | 30.06.19. | Tigar AD |
| Ž-1012/09 | 30.06.09. | 59366 | Maniera | 30.06.19. | Tigar AD |
| Ž-1685/09 | 03.11.09. | 60513 | Stop&Drive | 03.11.19. | Tigar AD |
| Ž-1686/09 | 03.11.09. | 60514 | S&D | 03.11.19. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitni Zn. | 03.07.97. | 675 773 | Tigar | 20.05.27. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1 | 07.09.09. | 1020263 | Brolly | 07.09.19. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1 | 07.09.09. | 1019318 | Maniera | 07.09.19. | Tigar AD |
| SAD 79075140 | 07.09.09. | 3870299 | Maniera | 07.09.19. | Tigar AD |
| SAD 79075638 | 07.09.09. | 3906894 | Brolly | 07.09.19. | Tigar AD |
| Kanada | 25.05.90. | 368832 | Forester | 25.05.20. | Tigar Obuća |

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnića rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistića podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početkom godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, Gradskoj Opštini Voždovac donirali smo gumenu obuču iz našeg proizvodnog programa. Donacija je namenjena socijalno ugroženom stanovništvu podavalskog seoskog dela Gradske Opštine Voždovac (naselja Jajinci, selo Rakovica, Beli potok, Pinosava, Zuce, Ripanj). Navedena područja su u proteklih nekoliko godina više puta poplavljena i za lokalno stanovništvo ova vrsta pomoći je od velikog značaja

Dugogodišnja saradnja sa Ministarstvom Odbrane je nastavljena i u 2018. godini novčanom podrškom organizacije muzičkog događaja udruženja „Radimir Milić PR, Umetničko stvaralastvo božuri Beograd,„

U cilju podsticaja sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Regionalni Košarkaški Savez Istočne Srbije donacijom određene količine lopti.

Podržana je sportsko-edukativna akcija na nivou Grada Beograda, „U ZDRAVOM TELU ZDRAV DUH“ donacijom lopti za decu, učesnike ove akcije.

Donirana je određena količina gumene obuće Ministarstvu Odbrane u cilju nastavka i unapređenja saradnje kompanije Tigar sa institucijama na lokalnom i državnom nivou.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL" donirali smo određenu količinu košarkaških lopti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski
- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

Dana 28.06.2018. održana je redovna godišnja sednica Društva na kojoj su imenovani za članove Nadzornog odbora društva Ljiljana Komlenski, Slobodan Randjelovic i Miloš Radosavljevic.

*** Na dan 30.06.2018. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcija Društva, što predstavlja 5,17%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 414.820 akcija ili 5,41%).

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2018.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Servisno-prodajna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža je u postupku gašenja i danas obuhvata 1 servisni centar za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 3 prodajna objekata koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana raspoloživog TI-CAR trgovinama, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa.

Kompanija je već dugo usmerena na stabilizaciju proizvodnih celina i jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nema realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima pod kojima posluje ona ostvaruje gubitak koji utiče na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna. U planu je da se zadrži nekoliko objekata koji su u našem vlasništvu koji bi bili promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk managment sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2018.godine, prodato je svega 18.341 akcija, što znači da je svega 0,24% akcija od broja ukupno emitovanih akcija promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju II kvartala 2018.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 42,2% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2018. GODINE

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. :

Nadzorni odbor:

Na redovnoj godišnjoj Skupštini akcionara održanoj 28.06.2018.godine u sastav Nadzornog odbora su imenovani: Slobodan Randjelović, Ljiljana Komlenski i Miloš Rdosavljević.

Odbor poverilaca:

Održana je 14. sednica Odbora poverilaca, 20.06.2018.god., na čijem dnevnom redu su bile dve tačke : - Saglasnost za prodaju Hotela Stara u skladu sa ponudom kupca i - Saglasnost za imenovanje članova Nadzornog odbora Tigra a.d. Pirot, Ljiljane Komlenski, Slobodana Randjelovića i Miloša Radosavljevića. Većina članova Odbora poverilaca je dala saglasnost za donošenje navedenih Odluka.

Redovna godišnja Skupština akcionara:

Redovna sednica Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održana je 28.06.2018.godine. Skupština je potrebnom većinom glasova donela sledeće odluke:

- Odluku o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2017.god. sa izveštajem nezavisnog revizora, kao i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju i Izveštaj Nadzornog odbora;
- Odluku o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2017. godinu sa izveštajem Nezavisnog revizora kao i Izveštaja u vezi sa konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju i Izveštaj Nadzornog odbora;
- Odluka o izboru nezavisnog revizora za 2018.godinu;
- Odluke o imenovanju 3 člana Nadzornog odbora Tigar a.d.

Socijalna provera od strane Decathlon-a:

Tokom drugog kvartala fabrika Tigar Obuća intenzivno se pripremala za socijalnu proveru koju sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je dostizanje visoko postavljenih standarda Decathlon grupe, pre svega u pogledu bezbednosti i poboljšanja uslova rada zaposlenih u fabrici Obuće u skladu sa odredbama Kodeksa ponašanja Decathlon grupe i ugovora o poslovnoj saradnji.

Prvi korak ka ostvarivanju zajedničkog cilja podrazumevao je eliminaciju rizika i detekciju potencijalnih rizika po bezbednost zaposlenih u fabrici Obuće. Kako bi se unapredili uslovi rada i sprečile potencijalne povrede na radu nabavljena je radna zaštitna oprema, kao i sredstva i oprema za ličnu zaštitu na radu, a neprestano se radi i na podizanju svesti radnika o značaju upotrebe raspoloživih sredstava i opreme za ličnu zaštitu na radu. Jedan od uslovnih zahteva bilo je i uvođenje novog i naprednog sistema za evidenciju radnog vremena zaposlenih koji je realizovan i stavljen u funkciju na lokaciji Tigar III, a očekuje



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

se da sistem bude stavljen u funkciju i u Upravnoj zgradi. Takođe, unapređen je i servisiran protivpožarni alarmi sistem u fabrici Obuće kako bi radnici obavljali rad u bezbednom i sigurnom radnom okruženju.

U narednom periodu očekuje se zvanična ocena revizora.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

IZJAVA

U skladu sa članom 52 tačka 7 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija polugodišnjih finansijskih izveštaja, pojedinačnih i konsolidovanih, nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji Izveštaj o poslovanju za 2018.godinu, na svojoj sednici održanoj 27.08.2018.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović